



# АДМИНИСТРАЦИЯ МР «ЖУКОВСКИЙ РАЙОН»



## СОДЕРЖАНИЕ

Содержание .....	1
Введение .....	3
1 Анализ развития Жуковского района .....	4
1.1 Особенности экономико-географического положения, природные ресурсы .....	4
1.2 Население и трудовые ресурсы .....	5
1.3 Состояние реального сектора экономики .....	9
1.3.1 Научный комплекс .....	10
1.3.2 Промышленный комплекс .....	10
1.3.3 Агропромышленный комплекс .....	11
1.3.4 Развитие малого предпринимательства .....	13
1.3.5 Потребительский рынок .....	14
1.3.6 Туризм .....	16
1.3.7 Инвестиции .....	17
1.4 Развитие отраслей социальной сферы и гражданского общества .....	19
1.4.1 Образование .....	19
1.4.2 Физическая культура и спорт .....	22
1.4.3 Культура .....	24
1.4.4 Социальное обслуживание .....	26
1.4.5 Гражданское общество .....	27
1.5 Инфраструктурное развитие. Жилищно-коммунальное хозяйство .....	27
1.6 Окружающая среда .....	32
1.7 Муниципальное управление и безопасность .....	34
1.8 Бюджетная система .....	38
1.9 Оценка действующих мер по улучшению социально-экономического положения района .....	40
2 Сильные и слабые стороны, риски и конкурентные преимущества экономики района .....	42

3	Сравнительный анализ и выбор стратегических альтернатив социально-экономического развития района .....	50
4	Цели и задачи Стратегии .....	54
5	Механизм реализации стратегии .....	74
6	Ресурсное обеспечение реализации Стратегии .....	75
Приложение № 1.	Перечень муниципальных программ муниципального образования «Жуковский район».....	76
Приложение № 2.	Перечень показателей для мониторинга эффективности реализации Стратегии. ....	77

## ВВЕДЕНИЕ

Нормативной правовой основой разработки Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Жуковский район» до 2030 года (далее - Стратегия) является Федеральный закон от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Жуковский район» до 2030 года подготовлена с учетом положений Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года, Стратегии социально-экономического развития Центрального федерального округа до 2020 года, Стратегии социально-экономического развития Калужской области до 2030 года.

Жуковский район относится к числу наиболее развитых в экономическом плане районов Калужской области. В результате проводимой активной промышленной политики из преимущественно сельскохозяйственного район преобразовался в смешанный - промышленно-сельскохозяйственный.

В соответствии с поставленной целью Стратегия предусматривает:

- определение системы стратегических приоритетов социально-экономического развития на основе комплексной оценки стартовых позиций Жуковского муниципального района, его конкурентных преимуществ и потенциала с учетом влияния внешних и внутренних факторов на долгосрочный период;
- формирование пространственной модели экономического роста;
- этапы и механизмы достижения стратегических приоритетов;
- систему индикаторов достижения стратегических приоритетов.

Стратегия представляет собой глобальное видение будущего облика Жуковского района и путей достижения поставленных целей. Детализация действий будет представлена в Плане мероприятий по реализации Стратегии.

Стратегия является основой для разработки муниципальных программ Жуковского района.

# 1 АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ЖУКОВСКОГО РАЙОНА

## 1.1 Особенности экономико-географического положения, природные ресурсы

**Жуковский район** — административно-территориальная единица (район) и муниципальное образование (муниципальный район) в Калужской области России. Административный центр — город Жуков. Это один из наиболее экономически-развитых промышленно-аграрных районов Калужской области. Район расположен на северо-востоке Калужской области, граничит с Боровским, Малоярославецким и Тарусским районами Калужской области, Обнинском, с Серпуховским и Чеховским районами Московской области, а также с Роговским поселением Троицкого административного округа Москвы. Площадь — 126,8 тыс.га (8-е место среди районов), в том числе:

- лесные угодья - 73,8 тыс. га (~ 60%);
- сельхозугодья - 38,5 тыс.га (~30%), в т.ч. пашни – 25,5 тыс.га (~ 20%)
- населенные пункты - 6,2 тыс. га (~ 5%).

Границы района установлены областным законом №7-ОЗ от 28.12.2004 г. «Об установлении границ муниципальных образований, расположенных на территории административно-территориальных единиц «Бабынинский район», «Боровский район», «Дзержинский район», «Жиздринский район», «Жуковский район», «Износковский район», «Козельский район», «Малоярославецкий район», «Мосальский район», «Ферзиковский район», «Хвастовичский район», «Город Калуга», «Город Обнинск», и наделении их статусом городского поселения, сельского поселения, городского округа, муниципального района».

В состав района входят 3 муниципальных образования со статусом городских поселений и 12 муниципальных образований со статусом сельских поселений, в границах которых расположены 175 населенных пункта. Кроме того, на территории района имеется свыше 180 садоводческих объединений.

37% территории занимает заказник Госкомплекс «Таруса». Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 августа 2002 года №639 «Об учреждении государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса», в соответствии с которым общая площадь территории вновь учрежденного государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса» Федеральной службы охраны Российской Федерации составляет 46900 гектаров без изъятия земельных участков у собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков. На территории Заказника запрещается или ограничивается хозяйственная и иная деятельность, оказывающая негативное воздействие на окружающую среду и ведущая к деградации и (или) уничтожению природных объектов, имеющих особое природоохранное и иное ценное значение, находящихся под особой охраной. Территория ООПТ расположена между реками Нара и Протва и представлена компактным лесным массивом. Водоемов в пределах ООПТ не много. Имеется ряд искусственных водоемов с целевыми назначениями площадью около 25 га. На территории государственного комплекса имеются земли сельхозназначения, 30 сельских населенных пунктов и один городской – город Кременки. Часть территории комплекса ограничена для свободного перемещения автотранспорта и туристов. Планируется изменение его статуса из заказника в Национальный парк «Таруса».

Через район проходят федеральные трассы А 130 Москва- Рославль, А108 «Большое Московское кольцо», М3 «Украина», региональная автодорога Белоусово-Высокиничи-Серпухов. Железная дорога проходит в 15 км от г. Жукова.

Природно-климатические ресурсы Жуковского района характеризуются умеренно-континентальным климатом с резко выраженными сезонами года: лето - ясное и тёплое, зима - умеренно холодная. Ветровой режим характеризуется преобладанием ветров западных направлений.

Через район протекает 7 рек, из них достаточно крупные: Протва и Нара.

На территории района насчитывается 32 природных родника, 17 из которых содержат серебро и имеется достаточное количество артезианской воды, под озёрами занято 62 га, под прудами 66 га.

Полезные ископаемые Жуковского района представлены наличием нерудных материалов - доломит, пески, глина, известняк, бурый уголь.

Природа района богата разнообразностью растительного и животного мира. Березовые и сосновые леса, обширные и чистые поляны, реликтовые сосновые леса, мощные родники, лесные ручьи, в лесах обитают заяц, волк, лиса, белка, куница, олень, кабан, лось.

Природа района отвечает самым высоким требованиям организации массового туризма. На территории района располагается 6 объектов туристического показа.

На территории Жуковского района находится много памятников истории и архитектуры. В списке памятников культурного наследия порядка сотни памятников архитектуры, свыше 35 археологических памятника.

В историческом развитии выделяются две особенно яркие эпохи, от которых сохранилось немало интересных памятников XVIII-XX в.в. (усадьба Е.Р. Дашковой, музей Великого русского математика - П.Л.Чебышева, памятник и музей 1812 года в Тарутино и Государственный музей Г.К. Жукова и др.). Ряд сел упоминаются в летописях еще в самом начале XII века. Многие деревни и села района ведут свое начало с XV века и принадлежали они князьям Репниным, Щербатовым, Тростенским, Овчиныным, Лопатиным-Оболенским, Волконским. Большинство сел на рубеже XVIII-XIX веков представляли собой имения местных помещиков – Кутепо, Трубино, Ильинское, Троицкое, Тарутино, Спас-Прогнанье.

Дороги с твердым покрытием практически подведены к каждому населенному пункту. Интенсивно ведется ремонт дорог как районного, так и областного и федерального значения. Уровень газификации в районе составляет – 87%, в том числе городские поселения газифицированы полностью.

Жуковский район интенсивно развивается. В результате проводимой активной промышленной политики из преимущественно сельскохозяйственного район преобразовался в смешанный - промышленно-сельскохозяйственный.

## 1.2 Население и трудовые ресурсы.

Численность населения района по состоянию на 01.01.2018 г. составила 53081 чел. В городских поселениях проживает около 64 % населения.

По численности населения городские населенные пункты района относятся к категории малых городов.

Демографическая ситуация в последние годы характеризуется следующими показателями.

Таблица 1. Основные демографические показатели

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Численность населения, человек	48878	48338	48323	48423	49571	50563	51924	53081
Родившихся на 1000 населения, человек	11,4	10,8	11,9	12,2	10,5	11,3	10,8	9,9
Умерших на 1000 населения, человек	14,8	14,9	13,7	13,6	14,1	13,3	13,8	12,0
Естественный прирост, (-убыль) на 1000 населения, человек	-3,4	-4,1	-1,8	-1,4	-3,6	-2,0	-3,0	-2,0
Миграционный прирост, (-убыль) на 1000 населения, человек	-4,6	-7,1	1,5	3,5	27,0	21,9	29,6	23,7
Доля населения моложе трудоспособного возраста, %	15,7	15,8	16,1	16,1	15,8	15,5	15,8	15,5
Доля населения в трудоспособном возрасте, %	61,7	61,0	60,0	59,5	59,5	59,4	58,6	58,6
Доля населения старше трудоспособного возраста, %	22,6	23,2	23,9	24,4	24,7	25,1	25,6	25,9

В целом по району сохраняется естественная убыль населения, показатель смертности превышает показатель рождаемости. Естественная убыль населения компенсируется за счет миграционного прироста.

В структуре миграционного прироста 93% составляют прибывшие из стран СНГ. Из них 90% составляют граждане трудоспособного возраста. В т.ч. 33% по результатам 2016 г. имели среднее образование, 31%- среднее профессиональное образование и 20% высшее образование. Основной поток миграции формируют граждане Молдавии, Украины, Таджикистана и Узбекистана.

В результате общая численность населения района за последние 5 лет непрерывно растет.

Увеличению миграционного прироста способствует жилищное строительство, в т.ч. индивидуальное строительство в СНТ, наличие рабочих мест для специалистов рабочих профессий в районе и соседних с нами регионов, особенно в крупнейшем в России макроэкономическом регионе - Московской агломерации.

Несмотря на значительный миграционный прирост трудоспособных граждан, последние годы наблюдается динамика снижения доли населения района в трудоспособном возрасте с 61,7% до 58,6%. Доля населения старше трудоспособного возраста стабильно возрастает с 22,6% в 2010 г. до 25,9% в 2017 г. По итогам 2017 г. демографическая нагрузка на 100 трудоспособных приходится 44 человека старше трудоспособного возраста. Уровень старения населения является наиболее уязвимой характеристикой демографического потенциала. Доля населения моложе трудоспособного возраста испытывает колебания, в то же время за период 2010-2017 гг. в абсолютном показателе численность населения до 15 лет возросло с 6896 до 8191 чел., что потребовало увеличения числа мест в дошкольных учреждениях.

С 2018 г. наблюдается сокращение миграционного прироста и стабилизация естественной убыли населения. Таким образом, существенных предпосылок к смене сложившихся тенденций в демографическом развитии района не наблюдается, а

возможное продолжение сокращения внешнего миграционного сальдо в масштабе района будет фактором, сдерживающим темпы роста населения всех муниципальных образований. В настоящее время демографическая ситуация продолжает развиваться в русле прогноза Росстата, варианты которого опубликованы в статистическом бюллетене «Предположительная численность населения Российской Федерации до 2035 года» (М., 2018).

Одним из факторов, оказывающим влияние на социально-экономическое развитие Жуковского района, является наличие значительного числа сезонного населения, что обусловлено близостью и хорошей транспортной доступностью от Москвы и ее пригородов. В летний период численность проживающих на территории района увеличивается более чем в 3 раза и достигает более 160 тыс. чел. Из-за этого вырастает нагрузка на социальное обслуживание, увеличивается экологическая напряженность, требуется больше сил для поддержания правопорядка. И, конечно, больше всего ощущается транспортная нагрузка. Особенно в выходные и праздничные дни.

Специфика рынка труда Жуковского района, как территории, граничащей с крупнейшим мегаполисом с хорошо развитыми транспортными связями, характеризуется повышенной трудовой мобильностью населения. Московская агломерация предлагает широкие возможности выбора мест приложения труда и более высокие заработки по сравнению с Жуковским районом. Таким образом, трудовая маятниковая миграция из района составляет порядка 13-14 тысяч человек (около 40-45 % численности населения в трудоспособном возрасте). Данный показатель можно оценивать в качестве потенциального неиспользуемого трудового потенциала района.

Ситуация на рынке труда в самом районе характеризуется низким уровнем официальной безработицы, который составляет 0,3-0,6 %.

Для оценки уровня жизни населения Жуковского района произведен мониторинг показателей индекса роста реальной и фактической заработной платы с учетом Индекса потребительских цен на товары и услуги по Калужской области.

В целом можно отметить, что до 2013 года рост заработной платы в районе отвечал уровню инфляции и только в 2014 году кризисные явления отразились на уровне заработной платы, что было связано с динамикой курса валют и в целом кризисными явлениями, которые отразились на развитии крупных и средних производств. В то же время начиная с 2017 г. ситуация начала выправляться и в текущем 2018 г. наблюдается реальный рост доходов работников, с учетом индекса потребительских цен на товары и услуги по Калужской области. Так за январь-март 2018 г. индекс роста среднемесячной начисленной заработной платы в районе достиг 110 % при этом индекс потребительских цен составил 103,1 %.



Таблица 2. Сравнительная характеристика роста доходов населения Жуковского района

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Индекс заработной платы за период 2010-2017 гг.	
									индекс фактической заработной платы	индекс реальной заработной платы
Среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций (по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства), руб.	19729	21553	25370	29644	33522	35606	36723	38032	192,8192,8	110,2
Темп роста среднемесячной начисленной заработной платы в действующих ценах, %	108,9	109,2	117,7	116,8	113,1	106,2	103,1	103,6		
Индекс потребительских цен в Калужской области, %	108,5	106,8	107,6	107,6	113,2	114,5	105,7	103,4	1,75	
Средний размер назначенных пенсий пенсионеров, руб.	7431	8108	9025	9919	10759	11950	17265			
Прожиточный минимум пенсионера, руб.	4066	4530	4573	5556	6292	7675	7869	8138		

Характеристика системы расселения позволяет оценить возможности дальнейшего социально-экономического развития района и поселений. Населенные пункты с численностью населения более 150 человек можно условно отнести к наиболее устойчивым с точки зрения перспективы развития каркасным центрам системы расселения, в которых, как правило, есть определенный набор необходимых объектов инженерной и социальной инфраструктуры.

В настоящее время большая часть постоянного сельского населения района сосредоточена в 10 населенных пунктах с числом проживающих более 500 чел. (66 % сельского населения), около 17 % сельского населения района проживает в 13 населенных пунктах численностью 150-500 чел. Таким образом, в 149 населенных пунктах района с численностью жителей менее 150 человек проживает 17 % сельского населения или 6% от всего населения района. Наличие мелкоселенных населенных пунктов в составе системы расселения усложняет возможность создания благоприятных условий организации мест приложения труда и развития сети культурно-бытового обслуживания населения, однако привлекательна с точки зрения развития рекреации и сезонного проживания населения.

**Таблица 3. Характеристика системы расселения городских и сельских поселений Жуковского района.**

Городские и сельские поселения	Число населенных пунктов	
	Всего	В т.ч. с численностью более 150 человек
ГП город Жуков	1	1
ГП город Белоусово	1	1
ГП город Кременки	1	1
СП село Истье	12	3
СП село Высокиничи	27	2
СП село Восход	2	1
СП деревня Корсаково	9	1
СП село Совхоз Победа	12	1
СП деревня Верховье	19	4
СП село Тарутино	17	2
СП деревня Тростье	9	1
СП село Троицкое	26	3
СП село Трубино	16	1
СП село Совхоз Чаусово	15	1
СП деревня Чубарово	8	3

### 1.3 Состояние реального сектора экономики

Экономический комплекс Жуковского муниципального района носит многоотраслевой характер. Район в настоящее время имеет развитый научно-промышленный потенциал и занимает одно из лидирующих мест в Калужской области по производству сельскохозяйственной продукции. Соответственно является по своему типу развития «смешанным», промышленно-сельскохозяйственным районом Калужской области.

### 1.3.1 Научный комплекс

Важнейшую роль в развитии реального сектора экономики района играет научный комплекс, представляемый АО «КНИРТИ» в котором занято 14% от общей численности занятых в экономике района. В данной сфере разрабатываются системы и комплексы радиоэлектронного оборудования для гражданской и военной авиации. Это интеллектуальный ресурс района.

В связи с тем, что развитие данного научно-инновационного потенциала относится к федеральному уровню, для района данный фактор носит внешний характер – в качестве потенциала реализации возможностей развития.

### 1.3.2 Промышленный комплекс

В промышленности наибольший удельный вес в структуре отгруженных товаров собственного производства приходится на обрабатывающие производства (93-97 %). Доля занятых в промышленности составляет 20%. За период 2010-2017 гг. в физическом объеме промышленное производство в районе выросло в 2,7 раза. Рост обеспечили как наши традиционные предприятия, так и вновь созданные, в т.ч. с иностранным капиталом. По итогам 2017 г. район занял 4 место среди муниципальных районов и городских округов области по объемам промышленного производства, при этом отрыв от района, который занимает 3 место (Малоярославецкий) составляет всего 6%.

**Таблица 4. Промышленное производство**

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Объем отгруженных товаров собственного производства, млн. руб.	3774	4649	5374	5662	6851	12466	13916	18198
Темпы роста, %	116	110	107	98,5	111,6	162	107	124
в т.ч. обрабатывающие производства, млн. руб.	3490	4347	5070	5332	6492	12085	13193	17634
Темпы роста, %	118	112	107,5	98,5	112,3	166	103	126

Развитию промышленности в районе отводится важнейшее значение, так как это самый главный генератор налоговых поступлений в муниципальный бюджет. Так, из десяти основных крупных предприятий-налогоплательщиков 6 являются промышленными.

Таким образом, развитие промышленных предприятий оказывает значительное влияние на процесс социально-экономического развития Жуковского района. Удельный вес промышленной продукции в валовом продукте района составляет 60%.

В структуре промышленного производства района наибольший удельный вес занимают производство металлической продукции, электронных изделий, пищевых продуктов и пластмассовых изделий.

Среди лидеров обрабатывающего производства:

- АО «КНИРТИ» - ведущее предприятие в стране по разработке средств радиоэлектронной борьбы, в результате объединения в 2017 г. с АО «КЗРТА» является крупнейшим промышленным предприятием района по производству электронного оборудования.

- ООО «Гранд Лайн Центр» - представляет группу компаний «Grand Line» производителя материалов для коттеджного и малоэтажного строительства на территории России и Европы.
- ООО «ПайпЛайфРус» - представитель австрийского концерна "PIPELIFE", ведущий производитель и поставщик систем пластиковых трубопроводных систем,
- ООО «Гранд-Мастер» - современное предприятие по производству полиолефиновых пленок, которое реализует свою продукцию по всей стране, от Крыма до Мурманска, от Калининграда до Хабаровска.
- Филиал АО «Ретал» - производство полимерной пленки для упаковки (БОПЭТ пленки).
- ЗАО «Мыс» - предприятие разработчик и производитель серийных изделий из композитных материалов (стеклопластика) и изделий из металла для РЖД.
- ООО «Птицефабрика в Белоусово» - крупный региональный производитель мяса птицы.
- Компания ООО «Полар Сифуд Раша» - является дочерним предприятием одной из ведущих рыбодобывающих компаний Северной Европы (Polar Seafood Denmark A/S Дания).

### 1.3.3 Агропромышленный комплекс

Жуковский район исторически складывался как сельскохозяйственный. Площадь земель сельхозназначения занимает 47586 га или 37,5% от площади района. Площадь сельхозугодий составляет 35382 га, в т.ч. пашни – 25507 га. В настоящее время в оборот вовлечено 81% земель сельхозназначения.

Жуковский район стабильно находится в числе лидеров в Калужской области по валовому производству сельхозпродукции. Район занимает в Калужской области 3 место по валовому сбору зерна, 4 место по производству молока и 2 место по производству мяса.

Основные направления деятельности: в животноводстве – производство молока, мяса, в растениеводстве – производство зерна

Удельный вес производимой в районе сельскохозяйственной продукции в хозяйствах всех категорий составляет в структуре Калужской области:

- Зерно - 9,8%
- Молоко - 9,9%
- Мясо - 17%

Агропромышленный комплекс включает в себя 9 сельхозпредприятий, 6 крестьянско-фермерских хозяйств, 3 сельскохозяйственных потребительских кооператива, 15954 личных подсобных хозяйств населения.

Колхоз им. Ленина и колхоз им. Гурьянова входят в десятку лучших сельхозпредприятий Калужской области.

В структуре сельхозпредприятий района представлены 7 предприятий со специализацией «молочно-мясное скотоводство» (Колхоз им. Ленина, ООО Племзавод Заря, Агрокомплекс «Жуковский», Агрокомплекс «Истье», ООО «Артемово», ЗАО Агрокомплекс «Победа», ООО АПК Белоусовский), 1- со специализацией «свиноводство» (Колхоз им. Гурьянова) и 1 – занимающееся птицеводством (Птицефабрика в Белоусово)

Кроме того 3 предприятия ООО Племзавод Заря, Колхоз им. Гурьянова, Колхоз им. Ленина занимаются племенным разведением скота.

Таблица 5. Основные показатели развития сельского хозяйства.

Показатели развития	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Продукция сельского хозяйства (в фактически действовавших ценах), млн руб.	2139,3	2361,5	2726,0	2609,0	3104,7	3325,2	3441,2	3747,7
продукция растениеводства	843,0	990,2	1252,5	1127,7	1334,4	1533,6	1492,2	1483,2
продукция животноводства	1296,3	1371,3	1473,5	1481,3	1770,3	1791,6	1949,0	3579,4
Индексы производства продукции сельского хозяйства, в % к предыдущему году	111,1	103,4	107,9	90,8	102,4	102,1	100,5	106,1
Посевная площадь всех сельхозкультур, га	18350	19058	18938	19647	19866	19764	19724	19201
зерновые культуры	6018	6518	7007	4932	6404	6325	5295	6924
картофель	1329	1382	1414	1378	1415	1411	1411	1452
Урожайность сельхозкультур, ц с 1 га убранной площади:								
зерновые культуры	27,7	25,8	30,8	21,3	23,4	36,1	24,9	30,8
картофель	121	142	139	109	120	148	140	145,5
Поголовье скота (на конец года), голов:								
крупный рогатый скот	12564	13047	13306	12931	12074	11819	11783	11209
в том числе коровы	5028	5049	5106	5131	5000	4869	4785	4664
свины	5182	4476	3029	1520	125	1100	1392	1149
овцы и козы	1329	982	579	984	1056	1094	1430	1286
Производство, тонн:								
зерно (в весе после доработки)	16677	16481	21613	10505	14967	22833	13162	21357
картофель	16019	19630	19643	15013	16980	20855	19759	20664
овощи	6431	7303	9269	8354	8450	8667	9091	9304
скот и птица на убой (в убойном весе)	8967	9186	9636	10769	10610	9484	9932	10600
молоко	27951	28278	28503	26414	25367	26622	26964	27059
яйца, тыс. штук	2140	2037	2270	2264	2437	2601	2423	2384,9
шерсть, ц	9	10	8	5	7	4	3	

Показатели развития	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Производство продукции в расчете на душу населения, кг:								
зерно	339	339	447	217	306	456	257	402
картофель	326	404	406	310	347	417	386	389
овощи	131	150	192	173	172	173	177	175
мясо в убойном весе	182	189	199	223	217	189	194	199
молоко	569	582	590	546	518	532	526	510
яйца, штук	44	42	47	47	50	52	47	171

Развитие сельскохозяйственного комплекса играет также важную социальную роль в развитии сельской местности, в том числе в качестве мест приложения труда сельского населения, самозанятости.

Удельный вес сельского хозяйства в валовой продукции Жуковского района составляет около 12%.

### 1.3.4 Развитие малого предпринимательства

Особая роль в развитии экономики принадлежит малому и среднему бизнесу Жуковского района. Развитие малого и среднего бизнеса имеет целью обеспечить решение экономических и социальных задач, в том числе способствует формированию конкурентной среды, насыщению рынков товарами и услугами, обеспечению занятости, увеличению налоговых поступлений в бюджет района. В последние годы в Жуковском районе в сфере малого и среднего предпринимательства наблюдался устойчивый рост большинства основных показателей деятельности. За период 2010 – 2017 годы число субъектов малого и среднего предпринимательства увеличилось более чем на 50%. Объем выручки от реализации вырос более чем 2,5 раза. В то же время численность работающих в малых предприятиях сократилась на 11%, что на фоне роста количества. Это связано с тем, что развиваясь, увеличивая оборот и численность работников, малые и средние предприятия постепенно переходят в категорию «крупных».

Число индивидуальных предпринимателей выросло на 68%.

*Таблица 6. Развитие малого предпринимательства*

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Количество малых предприятий на конец года (ед.)	335	325	335	305	388	413	488	496
Количество индивидуальных предпринимателей (чел.)	897	899	901	867	871	886	981	1503
Общая численность занятых в малых предприятиях (тыс.чел.)	3,7	3,7	3,7	3,5	3,4	3,3	3,3	3,3
Выручка от продажи товаров, работ и услуг (без НДС) по малым предприятиям (млн. руб.)	2356	3874	3001	3569	5009	5441	6136	5873

За период 2010-2017 годов изменилась структура малого предпринимательства по видам деятельности. Несмотря на то, что, как и раньше основная доля в объеме совокупной выручки принадлежит промышленности, торговле и деятельности, связанной с недвижимым имуществом, удельный вес отраслей значительно изменился. Доля промышленного производства выросла с 34% до 40%, торговли снизилась с 51% до 31%. Этому способствовало активное развитие промышленных предприятий, а также расширение рынка предоставляемых услуг в сфере туризма, гостиничного бизнеса и общественного питания, здравоохранения, а также частных охранных услуг, которые в совокупности сформировали 12% совокупной выручки.

Налоговые поступления в консолидированный муниципальный бюджет от деятельности субъектов малого предпринимательства в виде налога на совокупный доход за последние семь лет выросли в 1,5 раза (с 66 до 99 млн.руб.)

С 2011 года администрация Жуковского муниципального района реализует комплексную систему мер в отношении поддержки малого и среднего предпринимательства, направленной на дальнейшее развитие этого сектора экономики.

С 2017 г. реализуется «Стандарт развития малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании «Жуковский район».

### 1.3.5 Потребительский рынок

Потребительский рынок Жуковского района представляет собой динамично развивающуюся отрасль. Сеть предприятий потребительского рынка представлена предприятиями розничной и оптовой торговли, предприятиями общественного питания и бытового обслуживания.

По состоянию на 01.01.2018 на территории Жуковского района осуществляют деятельность 282 магазина розничной торговли, 57 предприятий общественного питания, в т.ч. продовольственных 114, смешанных – 66. Мелкорозничная сеть представлена 20 павильонами, 5 киосками, 21 палаткой, также имеется 1 тонар, 1 автолавка.

112 предприятий оказывают бытовые услуги, 123 – платные услуги в различных сферах деятельности.

В Жуковском районе продолжают развиваться торговые сетевые структуры, количество которых на 01.01.2018 составляет: 9 сетей в 38 объектах розничной торговли - «Магнит», «Дикси», «Пятерочка», «Перекресток», «Фикс-Прайс», «Красное и белое», «Винагроснаб», «Праздничный».

**Таблица 7. Обеспеченность муниципальных образований услугами предприятий торговли.**

	Кол-во магазинов	Торговая площадь, кв.м.	Норматив, кв.м. на 1 тыс. чел.	Обеспеченность на 1 тыс. жителей, кв.м.	Уровень обеспеченности торговыми площадями, %
ГП г. Белоусово	42	7713,3	185	805,6	435,46
ГП г. Кременки	63	7191,1	185	679,24	367,16
ГП г. Жуков	72	7145	185	526,3	284,49
СП с. Трубино	5	303,9	150	336,54	224,36
СП с Тарутино	16	1321,92	150	283,73	189,15
СП с. Высокиничи	17	1339,0	150	586,25	390,83
СП д. Тростье	4	205,7	150	366,67	244,45
СП д. Чубарово	8	370,9	150	470,69	313,79

	Кол-во магазинов	Торговая площадь, кв.м.	Норматив, кв.м. на 1 тыс. чел.	Обеспеченность на 1 тыс. жителей, кв.м.	Уровень обеспеченности торговыми площадями, %
СП с. Восход	9	936,5	150	702,55	468,37
СП д. Верховье	17	948,6	150	272,2	181,47
СП с. с/х Чаусово	3	112	150	96,22	64,15
СП д. Корсаково	7	307,4	150	672,6	448,4
СП с. с/х Победа	6	219,66	150	263,7	175,8
СП с. Троицкое	2	184	150	121,45	80,97
СП с. Истье	11	1952,9	150	1434,9	956,6
<b>Всего по МР «Жуковский район»</b>	<b>282</b>	<b>30251,88</b>	<b>168 (средняя)</b>	<b>569,9</b>	<b>339</b>

Фактическая обеспеченность стационарными торговыми площадями в районе составляет около 570 кв. м на 1 тысячу человек населения, уровень обеспеченности – более чем в 3 раза превышает нормативную. Однако, не во всех сельских населенных пунктах района имеются объекты торговли, т. е население приобретает товары в близлежащих поселениях, в частности городских – Жукове, Кременках, Белоусово. Так, остается низким уровень обеспеченности торговыми объектами в СП «село «совхоз Чаусово» и СП «село Троицкое», где он составляет 64,1% и 81% соответственно.

**Таблица 8. Обеспеченность муниципальных образований услугами предприятий общественного питания**

Открытая сеть	Количество п/п	Количество пос. мест	Норматив на 1 тыс. численности	Обеспеченность по контингентам гр.3:гр.4	Уровень обеспеченности пос. местами гр.6:гр.5
1	2	3	5	6	7
ГП г. Белоусово	6	193	28	20.2	72.1%
ГП г. Кременки	7	194	28	18.3	65.4%
ГП г. Жуков	10	295	28	21.8	77.9%
СП с. Трубино	-	-	-	-	-
СП с Тарутино	1	40	25	8.6	34.4%
СП с. Высокиничи	-	-	-	-	-
СП д. Тростье	-	-	-	-	-
СП д. Чубарово	-	-	-	-	-
СП с. Восход	1	24	25	18	72.0%
СП д. Верховье	3	98	25	28.1	112.4%
СП с. с/х Чаусово	-	-	-	-	-
СП д. Корсаково	-	-	-	-	-
СП с. с/х Победа	3	250	25	300.1	1200.4%
СП с. Троицкое	-	-	-	-	-
СП с. Истье	2	180	25	132.3	529.2%
<b>Итого по району</b>	<b>33</b>	<b>1274</b>	<b>28</b>	<b>24</b>	<b>86.2%</b>



Обеспеченность жителей района посадочными местами в предприятиях общественного питания общедоступной сети еще недостаточна - немногим более 24 мест на 1 тысячу жителей, уровень обеспеченности - 86%. Среди муниципальных образований района достигнут уровень обеспеченности в СП «совхоз Победа», СП «село Истье» и в СП «село Верховье». В городских поселениях уровень обеспеченности составляет от 65% в г.Кременки до 72-78% в г.Белоусово и г.Жукове соответственно. В 7 из 15 поселений общедоступная сеть отсутствует.

### 1.3.6 Туризм

Неповторимая природа и огромный исторический потенциал Жуковского края открывает неисчерпаемые возможности для развития туризма.

Жуковский район по праву можно назвать жемчужиной, одной из уникальнейших территорий по наличию памятников истории, культуры и природы России. Район имеет благоприятные долгосрочные перспективы развития туристического комплекса. Обладая богатой историей, многовековыми традициями и живописными природными ландшафтами, район имеет возможность развития туризма различных форм: от делового, культурно-познавательного, религиозного до агротуризма, спортивного туризма с активными формами отдыха, а так же сейчас развивается новое направление - событийный туризм. Предопределяющими факторами успешного развития туризма в районе являются близость столицы Российской Федерации, генерирующий мощный поток туристов, и наличие объектов, способных обеспечить конкурентоспособность туристско-рекреационного направления и его динамическое развитие.

Парк птиц «Воробьи» стал не только визитной карточкой Жуковского района, но и расширился в связи со строительством новых объектов – базы активного отдыха «Иволга», охотничьей базы «Головинка», базы отдыха «Миг». Развивается дачный отель «Пайн Ривер», открылся детский оздоровительный лагерь НП «Содействие». К услугам туристов и отдыхающих в районе большой выбор мест отдыха для любителей конного спорта и конных прогулок. Жуковский район – идеальное место для рыбалки.

Востребованы у туристов музеи – Мемориальный комплекс и музей Маршала Победы Г.К. Жукова в г. Жукове и д. Стрелковке, памятник и музей 1812 года в с. Тарутино.

*Таблица 9. Основные показатели развития туризма*

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Объем туристического потока, включая экскурсантов, человек	342,0	317,0	537,3	393,6	478,2	479,9
Количество коллективных средств размещения, единиц	10	11	11	11	11	11
Количество койко-мест в коллективных средствах размещения, единиц	2304	2304	2304	2304	2315	2330
Количество объектов туристического показа, единиц	5	5	5	5	6	6

## 1.3.7 Инвестиции

Таблица 10. Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования

Объем инвестиций в основной капитал, млн.руб.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	2556	2122	2277	3363	3027	3224	1271	1697

В структуре инвестиций 2017 года 51% составляют собственные средства предприятий и организаций, 44% - бюджетные средства, 5% средства населения и прочие источники.

В целях координации муниципальной инвестиционной политики на территории муниципального образования «Жуковский район» распоряжением администрации района от 20.09.2011 №1189 был создан Инвестиционный Совет, на котором рассматриваются и согласовываются инвестиционные предложения.

В целях выявления положений, вводящих избыточные обязанности, запреты и ограничения для субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности с 2017 года администрацией района внедрен институт оценки регулирующего воздействия нормативных правовых актов.

Актуализирован Инвестиционный паспорт Жуковского района, который регулярно предлагается потенциальным инвесторам для ознакомления и подбора земельного участка для реализации инвестиционных проектов.

В последние годы в районе сложилась положительная тенденция в формировании рынка инвестиций – от массового возведения торговых объектов к росту развития производственных предприятий, оздоровительных и других социальных объектов, включая многоквартирное жилье, необходимых для создания комфортных условий проживания жителей.

Таблица 11. Ввод в действие жилых домов

Ввод жилья, кв.м.	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Всего</b>	56043	51097	34290	53597	64791	65332	42644	<b>62747</b>
<b>В т.ч. индивидуальное</b>	<b>46548</b>	<b>40122</b>	<b>29134</b>	<b>52228</b>	<b>58518</b>	<b>59109</b>	<b>36573</b>	<b>55232</b>

За период 2010-2017 гг. в эксплуатацию введено почти 431 тыс.кв.м жилья, в т.ч. многоквартирного инвесторами – 53 тыс.кв.м.

Появились объекты, которые стали «визитной карточкой» нашего района.

Парк птиц «Воробьи» известен уже далеко за пределами района и области. Введены в эксплуатацию база активного отдыха «Иволга» и охотничья база «Головинка». После реконструкции открылся современный Парк-отель «Яхонты».

Современные торговые комплексы заметно преобразуют облик наших малых городов. Это крытая территория, объединяющая десятки различных магазинов, кафе, службу быта, сервиса и прочие объекты. В 2017 году введено 3 таких центра в Белоусово и Кременках, общей стоимостью более 130 млн.руб.

На территории района были открыты и активно действуют современные промышленные предприятия, на которых создано свыше 500 рабочих мест: ООО

«Машпром-Калуга», ООО «Ансер Девелопмент», ООО «Бест-Креп» в г. Жукове, ЗАО «Мыс» с. Высокиничи, ООО «Поляр Сифуд Раша» в г. Кременки, ООО «Фэнстер Бау» в д. Верховье.

Промышленные и сельскохозяйственные предприятия Жуковского района активно реализуют инвестиционные проекты, направленные на расширение, модернизацию, реконструкцию, перевооружение существующих производств.

За 2017 год доля инвестиций производственного сектора экономики составила 40% от общего объема вложенных инвестиций.

В различной стадии активной реализации в районе 7 крупных проектов, совокупный объем инвестиций по которым оценивается более чем в 2,5 млрд.руб. и предполагает создание порядка 600 новых рабочих мест. Это начало проектирования и строительство 4 промышленных предприятий в промышленной зоне г.Жукова, строительство кондитерской фабрики в г. Кременки, строительство первой в районе роботизированной фермы на 920 голов дойного стада в СП Высокиничи, а также реконструкция бывшего пионерлагеря «Космос», находящийся в практически разрушенном состоянии.

В целях создания комфортных и достойных условий проживания для жителей района, привлекаются и бюджетные инвестиции в развитие комфортной городской среды, на ремонт и строительство объектов коммунального хозяйства, дорожной инфраструктуры.

В 2017 г. завершен крупнейший инвестиционный проект, 1 этап которого был начат еще в 2010 году, с участием средств федерального и областного бюджета – реконструкция автодороги Белоусово – Высокиничи – Серпухов. Для нашего района это был МЕГАпроект и по объемам финансирования, и по масштабу, и по значению для будущего развития прилегающих сельских территорий и г. Кременки.

## 1.4 Развитие отраслей социальной сферы и гражданского общества

Вопросы развития отраслей социальной сферы, отнесенные к полномочиям местного значения муниципального района, включают в себя развитие сети учреждений образования, физической культуры и спорта, культурно-досуговой деятельности, вопросы социальной защиты населения и развития потребительского рынка.

### 1.4.1 Образование.

В настоящее время обеспечено стабильное функционирование системы образования и созданы предпосылки для ее дальнейшего развития.

Система образования Жуковского района включает в себя 29 муниципальных образовательных учреждения, из которых:

- 14 – дошкольных,
- 14 – общеобразовательных,
- 1 учреждение дополнительного образования.

Негосударственный сектор представлен:

- 1 дошкольным образовательным учреждением (ЧДОУ «Троицкий детский сад «Сказка», с. Троицкое);
- 2 школами (ЧОУ «Общеобразовательная школа-интернат «Вятичи», г. Кременки, НОУ общеобразовательная организация «Общеобразовательная школа – интернат среднего общего образования «Солнечная», д. Тростье).

Также на территории района действует государственное казенное общеобразовательное учреждение "Троицкая школа-интернат для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья", учредителем которой является Министерство образования и науки Калужской области.

В течение последних лет системой образования района решались задачи с учетом стратегических ориентиров Национальной образовательной инициативы «Наша новая школа», направлений приоритетного национального проекта «Образование», Комплекса мер по модернизации региональных системы общего образования до 2020 года, положений Указов Президента Российской Федерации от 07.05.2012 г.

Таблица 12. Развитие образования

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Число дошкольных образовательных организаций, единиц	16	16	16	16	16	15	15	15
численность детей в них, человек	1539	1627	1767	1994	2065	2170	2233	2320
Охват детей в возрасте 1 - 6 лет дошкольными образовательными организациями, %	53 %	53%	53%	56%	65%	68%	71%	72%
Число общеобразовательных организаций, единиц	18	18	18	17	17	17	16	16
Численность обучающихся в образовательных организациях, человек	3734	3714	3716	3764	3955	4073	4237	4416

В Жуковском районе полностью удовлетворена потребность населения в устройстве детей в возрасте от 3 до 7 лет в дошкольные образовательные учреждения. Вместе с тем сложно решаемой остается проблема полного удовлетворения потребности населения в услугах дошкольного образования детей в возрасте от 1,5 до 3-х лет.

В последние годы отмечается устойчивая тенденция увеличения количества детей школьного возраста, на начало 2017/2018 учебного года их количество составило 4416 человек, что на 15,4 % больше показателя 2010 года. Ожидается прирост контингента учащихся школ района в связи со строительством жилья. Отмечается переуплотненность школ, расположенных в г. Белоусово, г. Жуков, д. Верховье. Средняя наполняемость классов составляет по городам 26 человек (в 2010 году – 23 чел.). В этих условиях остро встает вопрос открытия дополнительных учебных мест, в том числе за счет строительства пристройки школы в г. Жуков, переоборудования имеющихся помещений в городских школах.

В рамках реализации федеральной Концепции развития и поддержки молодых талантов в районе выстроена система мероприятий муниципального уровня и уровня образовательных учреждений (олимпиады, научно-практические конференции, фестивали, смотры, спортивные состязания и иные конкурсные мероприятия).

В общеобразовательных школах района осуществляют свою деятельность в различных аспектах 12 музеев.

Современные требования к условиям предоставления общего образования предусматривают с одной стороны, оснащение образовательного процесса современным учебным оборудованием и квалифицированными педагогическими кадрами, с другой стороны – обеспечение всем обучающимся гарантий безопасности и сохранения здоровья.

Большое внимание уделяется организации работы по обеспечению безопасности муниципальных образовательных учреждений, прежде всего в части реализации комплекса мер противопожарной и антитеррористической направленности. Школы укомплектованы охранно-пожарным оборудованием и системами видеонаблюдения.

Комплексный подход к обеспечению безопасности образовательных учреждений включает также реализацию мер по поддержанию в должном состоянии их зданий, сооружений, инфраструктуры, инженерных сетей. Кроме того, реализуются мероприятия, касающиеся методического обеспечения, комплексной безопасности образовательных организаций, повышения квалификации, подготовки и переподготовки кадров по

вопросам пожарной и антитеррористической безопасности; организации обучения учащихся навыкам действий в экстремальных ситуациях.

Важной составляющей обеспечения доступности качественного образования (особенно в сельской местности) является развитие сети школьных автобусов, осуществляющих подвоз школьников к месту учебы.

Подвоз школьников к месту учебы и обратно осуществляет государственное казенное учреждение Калужской области «Школьный автобус» (далее – ГКУ «Школьный автобус»). В 2016 -2017 учебном году осуществлялся подвоз более 700 человек.

Продолжается планомерная работа по обеспечению доступности социальной инфраструктуры. Созданы условия для беспрепятственного доступа детей с ограниченными возможностями здоровья (в т.ч. инвалидов) во всех образовательных учреждениях района, подведомственных отделу образования.

За период начиная с 2015 года в 3 школах создана универсальная безбарьерная среда.

На сегодняшний день в школах района работает 257 постоянных педагогов, в дошкольных образовательных учреждениях – 200. В учреждении дополнительного образования - 19 человек, но большая часть работников в данном учреждении - совместители.

31% педагогов района имеют квалификационную категорию (высшую квалификационную категорию - 13 %, первую квалификационную категорию - 18 %). На соответствие занимаемой должности аттестовано 53 % педагогов.

Модернизация системы образования невозможна без перестройки системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников образования.

Осуществляются меры социальной поддержки молодых специалистов педагогических работников. Получают выплаты молодые специалисты, работающие в сельских и городских поселениях в первый, второй и третий годы нахождения в реестре молодых специалистов.

Получают доплаты из стимулирующего фонда своего образовательного учреждения.

В 2014 г. в школы района пришли работать – 5 человек, в 2015 г. – 7 человек, в 2016 г. – 6 человек, в 2017 г. – 8 человек.

Одна из ведущих ролей в создании образовательного пространства принадлежит системе дополнительного образования.

В системе образования района услуги по дополнительному образованию предоставляют 15 муниципальных учреждений, подведомственных отделу образования: 14 общеобразовательных учреждений и 1 учреждение дополнительного образования.

Основное содержание дополнительного образования детей - практико-ориентированная деятельность: здесь ребенок действует сам в ситуации поиска, получает знания из взаимодействия с объектами труда, природы, с культурными памятниками и т.д.

Охват детей возраста от 5 до 18 лет дополнительными образовательными программами составляет 76 %.

Таблица 13. Показатели заработной платы работников образования.

Среднемесячная начисленная заработная плата работников образовательных организаций, руб.:	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>В дошкольных образовательных организациях</b>	12733	16355	22424	23544	25010	23983	23828	25882
<b>В общеобразовательных организациях</b>	8785	10326	13524	19067	19965	18891	18750	23248
<b>В учреждениях дополнительного образования</b>	11869	15294	17440	27944	36154	28826	28334	30644

### 1.4.2 Физическая культура и спорт

В системе дополнительного образования также востребованы учреждения спортивной направленности. В 2017 году в МР «Жуковский район» функционировало 89 спортивных объектов, в том числе один физкультурно-оздоровительный комплекс, спортивный комплекс с залом силовой подготовки, 2 фитнес-центра, один ледовый дворец, 42 плоскостных сооружения, 25 спортивных зала, 5 бассейнов (2 из которых муниципальные).

Динамика нормативного уровня обеспеченности населения объектами спорта и физической культуры носит положительный характер, не смотря на сохранение дефицита по всем видам спортивных сооружений. Многофункциональные спортивные площадки построены не только в городских поселениях – Жукове, Кременках, Белоусове, но и в 4-х сельских – Истье, Высокиничах, Корсаково, Трубино.

В среднем по району дефицит спортивных сооружений в сравнении с нормативно необходимым составляет порядка 50%, а по плавательным бассейнам – 70%.

Таблица 14. Спортивные сооружения и их характеристики

Показатель	Ед. измерения	Жуковский район, всего	
		2010	2017
Спортивные залы	объектов, ед.	23	25
	площади пола фактически, м <sup>2</sup>	6902	8348
	по нормативу	15000	15000
Плоскостные сооружения	объектов, ед.	31	42
	фактически, м <sup>2</sup>	17940	25600
	по нормативу, м <sup>2</sup>	50000	50000
Плавательные бассейны	объектов	1	5
	зеркала воды фактически, м <sup>2</sup>	180	700
	по нормативу, м <sup>2</sup>	2500	2500

Показатель	Ед. измерения	Жуковский район, всего	
Единовременная пропускная способность спортивных сооружений – фактическая	чел.	1977	2910
– нормативная	чел.	6000	7000

В районе работают одна спортивная школа Жуковского района, одна спортивная школа областного подчинения, а так же центр дополнительного образования:

- МОУ ДО «ДИОСШ «ФАКЕЛ» со специальностями: плавание, греко-римская борьба, пауэрлифтинг, волейбол, художественной гимнастики. Число занимающихся 410 человек.
- МУ ДО «ЦДО им. Маршала Г.К.Жукова» со специализациями баскетбол, полиатлон, гиревой спорт, футбол, настольный теннис, самбо, дзюдо. Число занимающихся 786 человек.
- ГБУ КО "Спортивная школа "Маршал" со специализациями: хоккей, фигурное катание, тяжёлая атлетика, гиревой спорт, пауэрлифтинг. Число занимающихся 600 человек.

Во всех спортивных школах помимо специализированных групп работают группы оздоровительной направленности.

В результате детям предоставлена возможность заниматься в 80 спортивных группах по 16 видам спорта.

Так же на территории Жуковского района функционируют 2 автономных учреждения со спортивными направлениями:

- ГАУКС (Городское автономное учреждение культуры и спорта) «Возрождение» г. Жуков, со специализациями: самбо, футбол, хоккей, пауэрлифтинг. Число занимающихся 221 человек.
- МАСОУ (Муниципальное автономное спортивно-оздоровительное учреждение) «Атлант» г. Кремёнки со специализациями: биатлон, футбол, плавание, волейбол, художественная гимнастика, теннис, ритмическая гимнастика, адаптивная физкультура. Число занимающихся 300 человек.

Жители района регулярно занимаются 20 видами спорта, в том числе и базовыми для Калужской области.

В настоящее время к регулярным занятиям физической культурой и спортом привлечено 11436 человек, порядка 22% от общего кол-ва населения района.

За 2017 год проведено 85 районных спортивных мероприятий, обеспечено участие команд и спортсменов Жуковского района на 120 мероприятиях различных уровней. В мероприятиях, проводимых на территории Жуковского района приняло участие более 3600 спортсменов.



Таблица 15. Основные целевые показатели развития физической культуры и спорта

№ п/п	Наименование индикатора	Ед. изм.	2013	2014	2015	2016	2017
1	Доля граждан Жуковского района, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения	%	13,5	15	17,5	20	22
2	Доля граждан, занимающихся физической культурой и спортом по месту работы, в общей численности населения, занятого в экономике	%	10,5	11,5	12	13	13,5
3	Доля учащихся и студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности учащихся и студентов	%	52	56,5	60	62	64,3
4	Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения	%	8	9,3	10	12,6	15,2
5	Эффективность использования существующих объектов спорта	%	70	76	79,4	81	83

Исходя из данной таблицы можно сделать вывод, что ежегодно идет повышение целевых показателей индикаторов, следовательно, растет уровень физической культуры и спорта, в Жуковском районе.

Однако данные показатели все равно еще не достигают уровня федеральных стандартов. Индикатор, доля граждан Жуковского района, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения, к 2020 году должен составить порядка 40 %, т.е. 22000 человек, поэтому расширение материальной базы физкультуры и спорта является одной из важных задач перспективного развития района.

Так же к основной проблеме реализации развития физической культуры и спорта можно отнести и нехватку молодых специалистов физической культуры и спорта в возрасте от 25 до 36 лет. На данный момент в сфере физической культуры и спорта работает 103 специалиста, средний возраст составляет 43 года.

### 1.4.3 Культура

На территории МР «Жуковский район» культурно-досуговую деятельность осуществляют 10 культурно-досуговых учреждений, 4 городские детские школы искусств: МУ ДО «ДШИ №1 г. Жуков», МУ ДО «Жуковская школа искусств №2», МУ ДО «Белоусовская школа искусств», МОУ ДО «ДШИ г. Кременки», МУК «Жуковская межпоселенческая центральная библиотека им. Н.Н. Ремизова», включающая в себя 2 городские (детская, взрослая), 13 сельских библиотек-филиалов и 2 городские библиотеки в городах Кременки и Белоусово. Из 17 учреждений культуры и дополнительного образования 9 учреждений имеют статус казенные, 6 - бюджетные и 1 автономное.

Показатели развития учреждений культурно-досугового типа играют важное значение в создании условий развития сферы досуга и отдыха как местного населения (уровень жизни), так и туристов и рекреантов («отдыхающие выходного дня»).

В целом, динамика развития учреждений клубного типа характеризуется некоторым снижением количества учреждений и соответственно сокращением посадочных мест. Опережающие темпы роста численности населения в период 2015-2017 гг. привели к изменению применяемого норматива обеспеченности посадочными местами с 50 до 30 на 1 тысячу населения, в результате в целом по району обеспеченность посадочными местами значительно превышает нормативную величину.

**Таблица 16. Динамика основных показателей развития учреждений культурно-досугового комплекса**

Показатели	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Число организаций культурно-досугового типа, ед.	19	18	18	18	17	17	17
Кол-во посадочных мест в учреждениях клубного типа – всего (ед./% к нормативу)	3260/ 134,9%	3160/ 130,8%	3160/ 130,5%	3150/ 127,1%	3000/ 197,8%	3000/ 192,3%	2850/ 179%
<b>в том числе:</b>							
- в сельской местности	2320/ 199,4%	2220/ 190,2%	2220/ 188,4%	2210/ 181,4%	2210/ 175,9%	2210/ 169,6%	2060/ 152,7%
- в городской местности	940/ 59,3%	940/ 59,4%	940/ 59,5%	940/ 58,5%	790/ 48,5%	790/ 47,4%	790/ 46,7%
Книжный фонд, - всего (ед./% к нормативу)	327699/ 98,6%	332500/ 97,2	322168/ 99,3%	317263/ 95,5%	311738/ 91,2%	298317/ 85,5%	297709/ 83,3%
- в сельской местности	150741/ 113%	149625/ 112%	149525/ 111%	145605/ 104%	145605/ 101%	136126/ 91%	136384/ 88%
- в городской местности	176958/ 94,5%	182875/ 96%	172643/ 91%	171658/ 88%	166133/ 84%	162191/ 81%	161325/ 79,5

Количество клубных формирований выросло с 207 до 270 и как следствие произошло увеличение участников клубных формирований с 2305 чел. до 3433 чел. Количество проведенных мероприятий увеличилось на 55% - с 1853 до 2870. Из года в год становятся популярными фестивали «Я к микрофону встал, как к образам», посвященный В.С. Высоцкому, «Солдатская завалинка», «Солдат своего Отечества», посвященный Маршалу Победы Г.К. Жукову, которые приобрели областное значение.

В районе действует несколько коллективов художественной самодеятельности, многим из которых присвоено звание народных.

В результате проведенной оптимизации численность работников культуры сократилась со 158 чел. до 104 чел., из которых высшее профильное образование имеют 26 чел., среднее профессиональное 33 чел. Однако сохраняется проблема старения кадров.

В современном мире огромное значение имеет институт библиотеки, поскольку является ключевым в построении информационного общества, важным ресурсом культурного и социально-экономического развития страны, который способствует сохранению и совершенствованию накопленного культурного потенциала, передаче исторического наследия новым поколениям граждан. Библиотеки обеспечивают открытость и доступность информации, формируют гражданское сознание и толерантное мышление, поддерживают науку и исследования, создают условия для образования и обучения на протяжении всей жизни человека, для развития и культурно-творческой самореализации личности.

Развитие библиотечной сферы Жуковского района за период 2011-2017 гг. характеризуется следующими данными:

- количество библиотек уменьшилось с 21 до 18;
- количество зарегистрированных пользователей уменьшилось с 19340 чел. до 18381 чел.;
- количество посещений библиотек увеличилось с 138791 чел. до 144575 чел.
- количество ПК в библиотеках увеличилось с 8 до 44;
- количество библиотек, имеющих выход в информационно-телекоммуникационная сеть Интернет увеличилось с 5 до 18.

МУК ЖМЦБ имени Н.Н. Ремизова второй год сотрудничает с электронной библиотекой «ЛитРес» - национальной электронной библиотекой им. Б.И. Ельцина, количество доступных для чтения электронных книг -338.

За время пользования электронной базой «Библиотеки ЛитРес» увеличилось число читателей, книговыдача, уменьшилось число отказов в предоставлении новинок литературы.

На библиотечных площадках работают 4 Центра правовой информации (Жуковская центральная, Трубинская, Кременковская, Белоусовская библиотеки).

В районе существует сеть «Уличных библиотек», 14 библиотек сети расположены не только в городских населенных пунктах, но и на селе.

В сфере дополнительного образования количество обучающихся детей увеличилось с 902 чел. до 1057 чел.

#### 1.4.4 Социальное обслуживание.

Социальная поддержка граждан представляет собой систему правовых, экономических, организационных мер, гарантированных государством отдельным категориям населения. Обеспечением гарантированных, минимально достаточных условий жизни для наиболее уязвимых слоев населения остается социальное обслуживание пожилых людей, инвалидов, в том числе детей-инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья, семей и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, социально-опасном положении.

В Жуковском районе проживают более 13 тысяч граждан пожилого возраста, что составляет более 25 % от общего количества населения Жуковского района и более 3,2 тысяч инвалидов, что составляет 6 % от общего количества населения.

В настоящее время социальные услуги в Жуковском районе предоставляет Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Жуковский комплексный центр социального обслуживания населения».

Действующая система социальной поддержки населения отличается дифференцированным подходом к различным группам получателей помощи в зависимости от категории получателя, жизненной ситуации, материального благополучия, приоритетов государственной политики.

Получателями различных социальных выплат, компенсаций и льгот являются более 20 тыс. чел. (39 % населения района).

#### 1.4.5 Гражданское общество

В последние годы активно развиваются социально ориентированные некоммерческие организации, осуществляющие деятельность, направленную на решение социальных проблем, развитие гражданского общества, а также виды деятельности, предусмотренные ст. 31.1. ФЗ «О некоммерческих организациях». Основы деятельности данных организаций заложены Федеральным законом от 05.04.2010 г. № 40-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросу поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций». По данным Управления Министерства юстиции Российской Федерации по Калужской области по состоянию на 6 июня 2018 года на территории Жуковского района зарегистрированы 60 некоммерческих организаций, из них 20 общественных организаций, 18 религиозных организаций, 22 некоммерческих организации, включая объединения (ассоциации). Ряд инициативных групп по всему Жуковскому району действуют без регистрации в качестве юридического лица, активно взаимодействуя с администрацией района.

В общественно-политической жизни района основные силы, деятельность которых в большей или меньшей степени определяет политическую жизнь, это партии «Единая Россия» (наиболее многочисленная – 837 членов, 765 сторонников), «ЛДПР» (118), «КПРФ» (20), «Справедливая Россия» (данных по количеству членов нет).

Активно участвуют в жизни района Жуковское районное отделение Калужской областной общественной организации Жуковского районного совета ветеранов ВОВ, труда, вооруженных сил и правоохранительных органов Калужской области, в том числе члены Всероссийского общества инвалидов; Местная общественная организация «Общество многодетных семей Жуковского района Калужской области», всероссийская общественная организация ветеранов Афганистана «Боевое братство» в Жуковском районе, региональная общественная организация Калужской области «Реабилитации и адаптации от алкогольной и наркотической зависимости «Обитель «ТИЛЬ», православные религиозные организации.

### 1.5 Инфраструктурное развитие. Жилищно-коммунальное хозяйство

Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) является одной из ключевых сфер районной экономики, обеспечивающей население жизненно важными услугами, а промышленность, сельское хозяйство и другие отрасли – необходимыми ресурсами для производственной деятельности (вода, тепло, электроэнергия и др.).

В период начала 2000-х годов жилищно-коммунальное хозяйство находилось в кризисном состоянии, являясь одним из главных источников социальной напряженности в обществе.

Высокий уровень износа основных фондов, аварийности, ежегодный рост тарифов без существенного повышения качества предоставляемых услуг, значительные непроизводительные потери коммунальных ресурсов – это далеко не полный перечень проблем ЖКХ того времени.

Одной из причин кризисного состояния жилищно-коммунального хозяйства, его хроническое недофинансирование.

В последние годы активно проходит реформа жилищно-коммунального хозяйства. Начиная с 2014 года для улучшения состояния жилищно-коммунального хозяйства в Жуковском районе реализовываются муниципальные программы, такие как: «Энергосбережение и повышение энергоэффективности в Жуковском районе», «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами населения Жуковского район» и др.

Реализация мероприятий, предусмотренных муниципальными программами помогла решить ряд задач, позволивших улучшить состояние жилищно-коммунального хозяйства к 2017 году:

Перевод малоэтажных многоквартирных жилых домов на поквартирное газовое отопление в период с 2012 г. по настоящее время позволил:

- сократить протяженность ветхих тепловых сетей на 16,9 км;
- вывести из эксплуатации 6 отработавших свой ресурс котельных.

Ежегодно проводимый капитальный ремонт участков тепловых, водопроводных и канализационных сетей позволил:

- частично заменить ветхие и аварийные участки тепловых, водопроводных и канализационных сетей;
- повысить надежность работы коммунальных систем жизнеобеспечения, сокращения числа аварий, отказов и повреждений.

На территории района из 175 населенных пунктов только 52 % имеет водопровод, 15% населенных пунктов имеют канализацию.

Протяженность водопроводных сетей составляет 166,5 км. Протяженность канализационных сетей составляет 100,8 км. Из них замены требуют 46,5 км (ветхие).

Ежегодно в рамках подпрограммы «Чистая вода» проводится капитальный ремонт водопроводных сетей. За период с 2012 г. отремонтировано 35 км водопроводных сетей. В настоящее время ветхими признано 11,4 км сетей водоснабжения.

Сегодня это является самой острой проблемой развития коммунального комплекса.

Водопроводный комплекс Жуковского района включает 33 подземных водозабора и 6 насосных станций водозабора, используемых в целях обеспечения хозяйственно-питьевого водоснабжения. В целом Жуковский район обладает значительными эксплуатационными запасами пресных подземных вод, предназначенных для хозяйственно-питьевого водоснабжения населения и обеспечения водой объектов промышленности, сельского хозяйства и социальной сферы. Из общего объема воды, используемой на территории Жуковского района для водоснабжения населения и удовлетворения потребностей объектов экономики, 38,6% забирается из поверхностных водных объектов; 61,4% этой воды используется для хозяйственно-бытовых целей, в том числе для питьевого водоснабжения, нецентрализованным водоснабжением - 6,5%. На территории Жуковского района постоянно эксплуатируется 91 система трубопроводов с забором воды из подземных источников водоснабжения, большинство из которых находятся на территориях населенных пунктов. Имущественная и балансовая принадлежность данных источников, как и самих систем в отношении большинства из них, определена и находится в ведении органов местного самоуправления, а также в ведении государственных предприятий федерального уровня (АО «КНИРТИ», АО «ЦНИРТИ») и бывших коллективных хозяйств (колхозы им. Ленина, им. Гурьянова).

На качество питьевой воды негативно влияет эксплуатационно-техническое состояние водопроводных сетей, в которых происходит вторичное загрязнение. В первую очередь это касается состояния наружных и внутренних стальных сетей коммунальных

водопроводов, построенных в основном в 60 - 80-х годах прошлого столетия. Доля стальных водопроводов составляет 80% от общей протяженности разводящих сетей, что оказывает значительное влияние на величину амортизационного износа трубопроводов, достигшую 72%. Подтверждением данной величины являются рост потерь воды в водопроводных сетях и аварийность на сетях водопровода, имеющая тенденцию роста за последние годы.

Основными химическими загрязняющими питьевую воду веществами являются соединения железа, стронция, фтора, превышение которых по ряду водозаборов составляет 10 - 40 предельно допустимых концентраций, при этом полностью отсутствуют системы водоподготовки и очистки воды. Из общего объема воды лишь небольшая доля добытого объема проходит очистку через систему водоподготовки.

За последнее десятилетие в соответствии с ростом темпов строительства промышленного производства и малоэтажного строительства в населенных пунктах Жуковского района стала актуальной проблема по недостатке добываемой воды и актуальности развития водохозяйственного комплекса поселений, расположенных на территории района.

Дефицит воды обусловлен также уменьшением водоотдачи подземных водных горизонтов, конструктивным износом скважин, нерациональным использованием насосного оборудования, а также нерациональным использованием воды самими потребителями на хозяйственно-питьевые нужды (полив огородов, наполнение бассейнов и т.д.).

Водоснабжение свыше 90 населенных пунктов Жуковского района осуществляется исключительно из децентрализованных источников водоснабжения, 60% которых не отвечает санитарным нормам по качеству питьевой воды.

Общее количество источников децентрализованного водоснабжения, используемых населением Жуковского района, составляет более 100 (шахтных колодцев, открытых родников, рек). Колодцы, которые на 95% представляют источники децентрализованного водоснабжения, используют в процессе эксплуатации в основном грунтовые воды, которые по микробиологическим показателям не соответствуют нормативам в 55% проб.

Часть территорий городских поселений остается неканализованной и имеют большое количество выгребов. Протяженность канализационных сетей составляет 100,8 км. Из них замены требуют 46,5 км. (ветхие).

Количество очистных сооружений составляет 16 объектов, 4 из которых располагаются на территории природного памятника федерального значения Государственного комплекса «Гаруса». Все очистные сооружения требуют реконструкции на современное.

Разъяснительная работа среди населения о целесообразности установки индивидуальных и общедомовых приборов учета потребленных ресурсов повысило обеспеченность жилищного фонда приборами учета потребленных ресурсов и привело к сокращению объемов нерационального потребления коммунальных услуг (водопотребление, потребление тепловой энергии).

Благоустройство и озеленение территорий является важнейшим составляющим элементом жизнедеятельности и занимает значительное пространство. Озелененная территория не только благотворно влияет на человека, но и оказывает положительное действие на экологию в целом. При грамотном использовании территории можно на долгие годы создать эстетически привлекательные и функциональные насаждения, решить вопросы озеленения, цветочного оформления, размещения игровых и спортивных комплексов для детей и подростков различных возрастных групп, площадок для отдыха взрослых

В 2017 году стартовал государственный приоритетный проект по формированию комфортной городской среды «Формирование комфортной городской среды». Основной

целью проекта является комплексное решение проблем благоустройства по улучшению санитарного и эстетического вида территории, повышению комфортности проживания граждан, озеленению территории района.

В 2017 году в проекте приняли участие: МО ГП «Город Жуков», МО ГП «Город Белоусово», МО ГП «Город Кременки». Было благоустроено 25 дворовых и 5 общественных территорий.

С 2014 года в Калужской области образован Фонд капитального ремонта многоквартирных домов Калужской области. Фонд формируется из средств, оплаченных собственниками жилья на проведение капитального ремонта (накопительная система по каждому дому).

Создание фонда позволило произвести капитальный ремонт многоквартирных домов в муниципальных образованиях Жуковского района, и отремонтировать ветхие кровли, фасады, коммуникации, отмостки и 24 многоквартирных дома с 2014 по 2017 гг.

Проведение данных мероприятий год за годом улучшает состояние жилого фонда.

Динамика объемов жилищного строительства характеризуется устойчивым ростом. В 2017 г. по вводу жилья Жуковский район занял 5 место среди муниципальных районов и городских округов Калужской области.

Наиболее интенсивно ведется жилищное строительство (многоквартирные жилые дома) в городах Жукове, Белоусово, Кременках.

Уровень обеспеченности населения жилищным фондом в среднем по Жуковскому району достаточно высокий – 30,4 кв.м/чел. В целом по району жилищный фонд представлен на 60 % индивидуальными жилыми домами, на 40 % - многоквартирными жилыми домами. Уровень износа жилищного фонда составляет в основном до 30% (65% жилого фонда). Официально зарегистрированный ветхий и аварийный жилищный фонд отсутствует.

**Таблица 17. Характеристика жилищного фонда**

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Общая площадь жилищного фонда, тыс.кв.м	1308,1	1357,1	1392,5	1423,8	1472,6	1536,5	1577,8	1611
Обеспеченность населения жильем, кв.м. на 1 жителя, всего	26,7	28,1	28,8	29,4	29,7	30,4	30,4	30,4
Удельный вес ветхого жилищного фонда, %	0,7	0,7	0,7	0	0	0	0	0

Уровень газификации потребителей в районе составляет 87 %.. В то же время из 175 населенных пунктов негазифицированными остаются 84.

В целях исправления сложившихся различий в уровне газификации отдельных территорий региона Правительством Калужской области совместно с компанией "Газпром" заключено соглашение от 23.11.2001 № Д-17-1354 о сотрудничестве.

Проблемы газификации во многом связаны с тем, что объекты газификации - частный сектор, небольшие населенные пункты, расположены точечно на большой территории. Это влечет за собой значительные расходы на прокладку магистральных и межпоселковых газопроводов. Кроме того, тариф на подключение, который в среднем по Калужской области составляет не менее 90 тыс.руб. доступен не каждому сельскому жителю.

Таблица 18. Количество негазифицированных населенных пунктов, единица

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Количество негазифицированных населенных пунктов	109	107	103	102	96	95	88	84

Производственным мощностям необходима энергетическая подпитка. Привлечением частных инвестиций в реконструкцию Карповской ГРС в 2017 году удалось решить главную проблему нехватки лимитов газа, что ранее являлось сдерживающим фактором строительства новых и расширения действующих предприятий района, да в целом и любого строительства: жилья, социальных объектов. Сейчас этой проблемы не существует.

Несмотря на большой объем реконструкции линий электропередач, который в 2017 году провело на территории района предприятие «Калугаэнерго», по реконструкции 29 действующих подстанций, капитальному ремонту 123 км высоковольтных линий и строительству 8 трансформаторных подстанций для электроснабжения новых потребителей, проблемы с качеством электроснабжения еще остаются.

Большую значимость для социально-экономического развития Жуковского района имеет транспортная инфраструктура. Уровень качества жизни населения Жуковского района напрямую зависит от состояния автомобильных дорог местного значения, как основных путей, обеспечивающих сообщение с населенными пунктами (в т.ч. доступ к ним спецтехники: пожарных машин, автомобилей скорой помощи и т.п.). Поэтому развитие дорожной сети Жуковского района, ее обустройство, решение вопросов организации дорожного движения, своевременный ремонт, обслуживание, является важнейшей задачей в обеспечении жизнедеятельности и экономического развития Жуковского района.

Протяженность автомобильных дорог различного значения составляет свыше 900 км. Протяженность автомобильных дорог районного значения составляет 166,6 км, в т.ч. 80,8 км с твердым покрытием. Протяженность внутрипоселенческих дорог составляет 365,1 км., из них 120,9 км с твердым покрытием.

В настоящее время дорожное покрытие районного значения характеризуется высоким уровнем износа – 35% дорог общего пользования местного значения не отвечают нормативным требованиям.

Немаловажным фактором является качество предоставляемых населению услуг в сфере перевозок автомобильным транспортом.

В настоящее время по территории Жуковского района обеспечивается транспортное обслуживание населения по 1-му городскому, 3 районным, 8 областным и 3 межрегиональному маршрутам. Пассажирское обслуживание населения по этим маршрутам осуществляют муниципальное предприятие МУП «Жуковское ПАТП», 2 индивидуальных предпринимателя, 3 организации-юридических лица.

Парк подвижного состава по маршрутам общего пользования составляет 9 автобусов, 56 маршрутных такси и не в полной мере удовлетворяет потребности населения, особенно сельского, в пассажирском обслуживании. Недостаток бюджетных средств не позволяет своевременно обновлять муниципальный автопарк, в результате допускаются срывы рейсов.

Уровень транспортной доступности (3 км от остановочного пункта) для населения составляет 97%.



По-прежнему крайне низким остается уровень обеспечения доступности объектов транспортной инфраструктуры для инвалидов и других маломобильных групп населения.

Благоустройство и озеленение территорий является важнейшим составляющим элементом развития района и улучшения качества жизни людей. Озелененная территория не только благотворно влияет на человека, но и оказывает положительное действие на экологию в целом. При грамотном использовании территории можно на долгие годы создать эстетически привлекательные и функциональные насаждения, решить вопросы озеленения, цветочного оформления, размещения игровых и спортивных комплексов для детей и подростков различных возрастных групп, площадок для отдыха взрослых.

В целом, в настоящее время развитие транспортной, жилищно-коммунальной, инфраструктуры и энергоснабжения продвигается не достаточно быстрыми темпами. Это связано с целым рядом причин: изначально высокая степень износа основных фондов, низкий уровень обеспеченности объектами инфраструктуры особенно сельских населенных пунктов, недостаток эффективной системы финансирования данной сферы обусловили основные направления развития преимущественно путем решения накопившихся проблем, а не развития.

## 1.6 Окружающая среда

Экологическое состояние Жуковского района в целом благоприятное. В то же время развитие хозяйственной деятельности и других сфер общества неизбежно связано с воздействием на природу.

За последние годы отмечено увеличение выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от стационарных источников Жуковского района, что связано с увеличением количества предприятий, а также с использованием устаревшего оборудования и технологий отдельными предприятиями района, а также ростом количества автотранспорта.

**Таблица 19. Выброшено в атмосферу загрязняющих веществ, отходящих от стационарных источников**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Всего (тыс.тонн)	0,406	1,048	1,695	3,677	3,3	3,468	4,448	3,785

**Таблица 20. Уловлено и обезврежено загрязняющих веществ в процентах от общего количества загрязняющих веществ, отходящих от стационарных источников**

	2014	2015	2016	2017
Всего, %	2,3	0,2	0,2	0,2

Жуковский район входит в третий гидрогеологический район Калужской области с основным использованием окско-тарусского водоносного горизонта, в меньшей степени упинского и заволжского горизонта и яснополянского водоносного комплекса. Это связано с интенсивной эксплуатацией для артезианского водоснабжения тарусского-

окского водоносного горизонта г. Жуков. Основные водные артерии района представлены реками Протва, Истья и река Нара.

Качество воды поверхностных водных объектов (основных рек района) классифицируются, как загрязненные. В значительной степени это обусловлено тем, что на промышленных и сельскохозяйственных предприятиях района происходит сброс значительных объемов недостаточно очищенных сточных вод.

Основными факторами загрязнения подземных вод (источников водоснабжения) являются неочищенные сточные воды населенных пунктов и поверхностные стоки. Очистные сооружения района находятся в ненормативном состоянии, в ряде сельских населенных пунктов практически не работают совсем.

Качество воды централизованных систем водоснабжения, в основном, отвечает требованиям СанПиН 2.1.4.1074-01 «Питьевая вода. Гигиенические требования к качеству воды централизованных систем питьевого водоснабжения».

Одним из основных вопросов, решение которых отнесено к полномочиям муниципальных образований, остается санитарная очистка территории. В летний период существенный вклад в образование твердых бытовых отходов (ТБО) вносят сезонное население и рекреанты, что отражается на общем объеме образования ТБО. Сохраняется проблема образования несанкционированных свалок и навалов мусора, образующихся в основном вокруг садоводческих, огороднических, дачных хозяйств и вдоль автомобильных дорог, являющихся источниками загрязнения окружающей среды.

В настоящее время сбор и удаление отходов из населенных пунктов района, в связи с закрытием полигона ТБО в г. Жукове осуществляется на санкционированный полигон в г. Обнинск.

В результате отсутствия системы раздельного сбора на полигон твердых бытовых отходов попадает ценное вторичное сырье, в том числе древесные остатки, металлолом, макулатура и другое.

Устойчивость развития общества определяется способностью природных экосистем к самовосстановлению после оказанного на них воздействия. Природные экосистемы, в том числе находящиеся в режиме эксплуатации, играют роль стабилизаторов экологического баланса. Превышение допустимого воздействия на природу приводит к распаду экосистем и вызывает необходимость специальных затрат на их восстановление, превышающих затраты на поддержание их стабильности.

В пределах Жуковского района в целях охраны природы выделены памятники природы, территории с лимитированным режимом использования, за которыми необходимо произвести административно-юридическое закрепление наиболее рациональных режимов их перспективного использования.

На территории памятника природы запрещается всякая деятельность, угрожающая их сохранности.

Предприятия, на землях которых размещаются памятники природы, принимают на себя обязательства по обеспечению установленного режима охраны государственного памятника природы.

В Жуковском районе имеются следующие ООПТ:

1. Урочище «Михалевы горы» – 17 га.
2. Еловый массив р. Нара – 30 га.
3. Парк усадьбы Саниных – 6,4 га.
4. Сосновые боры р. Протва – 113 га.
5. Парк усадьбы Е.Р. Дашковой.
6. Озеро «Оглубянка» – 21 га.

7. Овраг «Родники».
8. Природный заказник федерального значения «Государственный комплекс «Таруса» общей площадью - 46900 га.
9. Парк усадьбы Салтыковых - 50 га.
10. Лесной массив «Барсуки» - 34600 га (входит в состав ГК «Таруса», Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 августа 2002 года №639 «Об учреждении государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса», в соответствии с которым общая площадь территории вновь учрежденного государственного природного заказника федерального значения «Государственный комплекс «Таруса» Федеральной службы охраны Российской Федерации составляет 46900 гектаров без изъятия земельных участков у собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков.)

По природным условиям территория относится к зоне смешанных лесов (подзона широколиственных лесов). Территория особо охраняемых природных территорий (ООПТ) представляет собой водосбор бассейна реки Оки, тем не менее, она бедна наличием рек и естественных водоемов. Вдоль северной границы с запада на восток протекает р. Нара, вдоль южной – р. Протва. Центральная часть территории является водоразделом между Нарой и Протвой. Имеются ряд искусственных водоемов с целевыми назначениями площадью около 25 га. Объявление территории заказником с ограниченным режимом лесопользования играет важную роль в поддержании гидрологического режима.

Потенциал природного заказника «Таруса» высок. Особенно важным представляется развитие рекреационного направления.

## 1.7 Муниципальное управление и безопасность

Развитие местного самоуправления муниципального района можно проследить при сравнении положений Федерального закона от 06.10.2003 г № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», действовавших в период с 2010 года по 2017 год. Муниципальному району в 2010 году делегировано 30 полномочий. В 2015 году муниципальный район был наделен рядом полномочий сельских поселений. В настоящее время количество полномочий непосредственно делегированных муниципальному району составляет 40, кроме того муниципальным районом исполняются перераспределенные полномочия сельских поселений в количестве 27.

Одним из приоритетных направлений деятельности является предоставление жителям земельных участков в соответствии с областным законом от 26 апреля 2012 года № 275-ОЗ «О случаях и порядке бесплатного предоставления в Калужской области земельных участков гражданам, имеющим трех и более детей».

Всего за весь период действия Закона (с 2012 года по 1 июня 2018 года) поставлено на учет 776 граждан, имеющих трех и более детей.

В ходе реализации Закона гражданам, имеющим трех и более детей, уже предоставлено в собственность бесплатно 422 земельных участка.

Количество нуждающихся в обеспечении земельными участками граждан, имеющих трех и более детей, на 1 июня 2018 года составляет 354 человека.

За период с 2012 года по 2017 год включительно количество поставленных на учет граждан увеличивалось в среднем на 130 человек в год, при этом передавалось в собственность в среднем 70 земельных участков в год. Гражданам, имеющим трех и более

детей, земельные участки предоставлялись только в населенных пунктах, обеспеченных объектами инженерной инфраструктуры, подъездными путями, возможностью доступа к учреждениям образования и здравоохранения. Однако возможности образования и предоставления таких земельных участков, в том числе за счет инвестиционных соглашений, являются ограниченными. Фактически к началу 2018 года Жуковский район столкнулся с проблемой отсутствия в нужном количестве земельных участков для обеспечения многодетных семей. Данная проблема актуальна и для других соседних районов Калужской области (Малоярославецкий, Боровский, Тарусский).

В настоящее время реализуются инвестиционные соглашения, которыми предусмотрена передача в муниципальную собственность земель (ориентировочно – 185 участков) для предоставления их гражданам, имеющим трех и более детей, с последующим обеспечением этих участков необходимой инженерной инфраструктурой (дороги, газ, вода). Однако земельных участков, предоставляемых инвесторами, недостаточно.

Свободные земельные участки, находящиеся в государственной неразграниченной собственности, в значительном количестве имеются только в отдаленных населенных пунктах, полностью лишенных инфраструктуры, прежде всего нормальной транспортной доступности. Обязанность по обеспечению предоставляемых многодетным семьям земельных участков дорогами и инженерными коммуникациями возлагается на органы местного самоуправления, бюджеты которых, не располагают достаточными средствами, поэтому вопрос предоставления земельных участков в отдаленных населенных пунктах в перспективе возможно только на условиях софинансирования с вышестоящими бюджетами.

Учитывая, что с 01.01.2018 вступили в силу изменения в Закон, устанавливающие иные критерии для постановки на учет граждан в целях предоставления им земельных участков, которые привели к резкому сокращению количества граждан поставленных на учет, проблему обеспечения земельными участками данной категории граждан возможно решить в течение ближайших пяти лет.

Одним из важнейших инструментов управления развитием территории является реализация полномочий муниципального образования в сфере градостроительной деятельности. В настоящее время все поселения и муниципальный район обеспечены документами территориального планирования и градостроительного зонирования в полном объеме.

Одним из условий социально-экономического развития Жуковского района является наличие и успешное функционирование информационных и телекоммуникационных технологий. Вместе с тем сохраняется ряд проблем, снижающих эффективность развития и применения информационных технологий: отсутствие единых регламентов и стандартов обмена информацией; проблемы, связанные с обеспечением информационной безопасности; низкий уровень использования информационно-коммуникационных технологий в органах местного самоуправления, в учреждениях культуры.

Основная стратегическая цель в данной сфере – создание информационной среды, развитие информационного общества, что позволит обеспечить повышение качества жизни граждан, развитие экономической, социально-политической, культурной и духовной сфер жизни общества, а также совершенствование системы оказания муниципальных услуг на основе использования информационных технологий.

В связи с этим основными направлениями в сфере развития информационно-телекоммуникационных технологий являются: совершенствование муниципальной информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, предоставление на ее основе качественных услуг и обеспечение высокого уровня доступности для населения информации и технологий; повышение эффективности местного самоуправления, взаимодействия гражданского общества и бизнеса с органами государственной власти,

качества и оперативности предоставления муниципальных услуг, а именно: упрощение процедур и сокращение сроков оказания услуг; предоставление услуг в электронной форме; применение системы межведомственного взаимодействия при оказании услуг; снижение организационных и финансовых издержек граждан и организаций, связанных с получением муниципальных услуг.

Итоговым результатом реализации данных мероприятий станет создание информационной среды, гарантирующей обеспечение доступности информации, наличие широкого спектра возможностей использования информационных технологий в производственных, образовательных, медицинских и социальных целях; обеспечение доступности муниципальных услуг для всех жителей района, повышение степени удовлетворенности качеством оказания услуг.

На сегодняшний день в Жуковском районе есть все предпосылки для достижения этих целей. Налажена работа с глобальной сетью Интернет в организациях социально-ориентированной направленности посредством высокоскоростной корпоративной информационно-коммуникационной сети (ВКИКС).

Необходимый перечень общедоступной информации о деятельности муниципальных образований МР «Жуковский район» в форме открытых данных размещается в сети Интернет на официальных сайтах органов власти Жуковского района в соответствии с действующим законодательством.

С марта 2015 года в г. Жуков функционирует Жуковский филиал «Мои документы» на базе ГБУ КО «МФЦ Калужской области» по оказанию государственных и муниципальных услуг населению по принципу «одного окна», в соответствии с которым предоставление государственной или муниципальной услуги осуществляется после однократного обращения заявителя с соответствующим запросом, а взаимодействие с органами, предоставляющими государственные услуги, или органами, предоставляющими муниципальные услуги, осуществляется многофункциональным центром без участия заявителя в соответствии с нормативными правовыми актами и соглашением о взаимодействии.

За 2017 год сотрудниками филиала было принято 45396 обращений граждан. На начало 2018 года в филиале оказывается более 100 услуг по различным направлениям.

В Жуковском районе в настоящее время созданы условия для использования предусмотренных законом форм непосредственного осуществления населением местного самоуправления и участия населения в осуществлении местного самоуправления.

Важной формой привлечения граждан к участию в осуществлении местного самоуправления по месту непосредственного проживания является институт старост сельских населенных пунктов. На сегодняшний день из 12 сельских поселений района во всех назначены сельские старосты. Все старосты работают на безвозмездной основе.

Главная цель деятельности старост заключается в реальном приближении местных органов власти к жителям. В связи с вступлением в силу Федерального закона от 18.04.2018 N 83-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам совершенствования организации местного самоуправления" (Статья 27.1. Староста сельского населенного пункта) приводятся в соответствие Уставы сельских поселений.

Формирование гражданского общества и активизация его действий требуют создания действенного механизма взаимодействия социальных общностей и отдельных граждан. Связующим звеном между властью и населением стали органы территориального общественного самоуправления. Важность этого института обусловлена тем, что территориальное общественное самоуправление способствует воспитанию гражданского самосознания, организации сотрудничества между органами местного самоуправления и населением. В Жуковском районе на сегодняшний день созданы и функционируют пять органов ТОС в сельском поселении д.Корсаково. Выстроена четкая структура многоуровневого взаимодействия по реализации населением

собственных инициатив. В перспективе опыт по решению вопросов местного значения во взаимодействии с организациями территориального общественного самоуправления будет распространяться и на другие поселения района.

Учитывая важность участия молодежи в социально-экономическом развитии района созданы 3 молодежных объединения - Молодежные Советы, деятельность которых позволила наладить систему взаимодействия органов местного самоуправления с молодежными объединениями по реализации прав и законных интересов молодых граждан, привлечь максимальное число молодежи к реализации социально-значимых программ, а также повысить эффективность принимаемых решений по вопросам осуществления молодежной политики в районе.

Активно работает Жуковское территориальное объединение работодателей. Это добровольное, открытое общественное объединение руководителей малого, среднего и крупного бизнеса, которое осуществляет взаимодействие с органами местного самоуправления, имеет большое значение в распространении положительного опыта ведения бизнеса, кооперирования видов деятельности.

Одним из важных направлений в составе вопросов местного значения муниципального района является обеспечение условий безопасной жизнедеятельности населения и развития территории муниципального района. Реализация планов по развитию муниципального района во многом зависит от ритмичной и безаварийной работы объектов экономики, безопасности жизнедеятельности населения на территории. В целях противодействия угрозам безопасности, совершенствование защиты населения и территории района от возможных чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера администрацией Жуковского района утверждена муниципальная программа «Безопасность жизнедеятельности на территории Жуковского района», в т.ч. построение и развитие АПК «Безопасный город».

В соответствии с Паспортом безопасности территории МР «Жуковский район» все населенные пункты Жуковского района находятся в зоне нормативного времени прибытия первых подразделений пожарной охраны.

В то же время 7 населенных пунктов из 6 сельских поселений – СП Истье, СП Трубино, СП Восход, СП Верховье, СП Троицкое, СП Победа находятся в зоне высокой пожарной опасности в летний период.

7 населенных пунктов из 3-х сельских поселений СП Верховье, СП Высокиничи, СП Троицкое находятся в зоне возможного подтопления.

Данные обстоятельства обуславливают необходимость совершенствования мер и принятия скоординированных действий органов местного самоуправления для организации эффективной профилактики и борьбы с пожарами и возможным подтоплением объектов.

Так же, учитывая большой приток в летнее время отдыхающих на территорию района из соседних регионов, включая Москву, актуальны проблемы обеспечения безопасного отдыха людей на водных объектах района.

Министерством экономического развития Калужской области в 2017 году проводился «Анализ социально-экономического развития муниципальных районов и городских округов Калужской области» Комплексная оценка эффективности, на основании которой выстраивается рейтинг муниципальных образований Калужской области, рассчитывается по шести показателям деятельности муниципальных образований за отчетный 2017 год и 2 года, предшествующие отчетному.

По итогам рейтинга 2017 года Жуковский район вошел в тройку победителей в своей группе.

## 1.8 Бюджетная система

Бюджетная система является финансовой основой деятельности органов власти в сфере экономического и социального развития своей территории. Успешность развития всего района в целом и его отдельных территорий в частности зависит от сбалансированности бюджетной системы, взаимосвязи и разграничения полномочий между различными уровнями этой системы. Постоянный процесс реформирования общественных финансов — естественная реакция на запросы общества в части повышения качества общественных услуг.

Бюджетная система Жуковского муниципального района состоит из районного бюджета и бюджетов пятнадцати муниципальных образований. Современная система управления муниципальными финансами в Жуковском муниципальном районе основана на механизмах совершенствования бюджетного процесса, обеспечение его прозрачности и открытости, использование современных программных комплексов. Прозрачность в бюджетной сфере проявляется в форме открытости и гласности информации о структуре и функциях органов муниципальной власти, направлений бюджетной политики, бюджетных прогнозов. Реализация данного принципа предполагает свободный доступ любого гражданина к достоверной и полной информации о деятельности органов муниципальной власти в бюджетной сфере.

В рамках среднесрочного планирования произошло окончательное внедрение формирования трехлетнего бюджета.

В целях определения основных ориентиров и подходов к разработке муниципального бюджета на текущий год и трехлетний плановый период администрацией муниципального района утверждаются Основные направления бюджетной и налоговой политики.

Для укрепления доходной части муниципальных бюджетов утвержден План мероприятий, направленных на мобилизацию дополнительных доходов консолидированного бюджета Жуковского района.

В рамках оптимизации структуры расходов, во исполнение федерального закона №83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений в Жуковском районе с 2011 г. произошел переход от сметного финансирования к формированию муниципальных заданий для бюджетных и автономных учреждений, что привело к усилению внутреннего контроля в учреждениях и, как следствие, обеспечивает повышение качества оказываемых муниципальных услуг.

С 2013 г. осуществлен переход к программно-целевому методу в бюджетном планировании и прогнозировании. Это позволяет сосредоточиться на достижении целей и задач социально-экономического развития, обеспечить связь объемов финансирования с достигнутыми результатами, повысить эффективность бюджетных расходов и создать прозрачную и понятную систему представления бюджета.

В настоящее время на казначейском исполнении бюджета находятся 71 муниципальное учреждение, являющееся получателями бюджетных средств Жуковского района.

Таблица 21. Бюджетная обеспеченность муниципальных образований

Наименование муниципального образования	Численность населения		Поступление налоговых и неналоговых доходов на 1 жителя, тыс.руб.		Поступление доходов всего (с учетом дотации на выравнивание) на 1 жителя, тыс.руб.
	на 01.01.2017	на 01.01.2018	2016	2017	2017
ГП город Белоусово	9288	9575	3,19	3,24	5,96
ГП город Кременки	10692	10587	2,82	2,91	7,40
ГП город Жуков	13251	13576	6,06	5,82	7,08
СП село Восход	1351	1333	1,82	1,63	5,09
СП село Истье	1281	1361	9,76	10,82	12,82
СП село Высокиничи	2278	2284	4,20	5,29	13,09
СП деревня Корсаково	451	457	27,60	26,19	33,14
СП село совхоз Победа	813	833	15,25	15,17	18,99
СП деревня Верховье	3004	3485	6,20	6,59	8,06
СП село Тарутино	4647	4659	1,19	1,26	2,53
СП село Троицкое	1504	1515	2,81	2,99	7,37
СП деревня Тростье	547	561	4,50	5,06	12,2
СП село Трубино	890	903	3,74	3,22	15,62
СП село совхоз Чаусово	1165	1164	1,35	2,32	10,16
СП деревня Чубарово	762	788	9,62	10,6	13,30
Всего по ГП и СП	51924	53081	4,48	4,61	7,74

Неравномерность бюджетной обеспеченности городских и сельских поселений Жуковского района обусловлена неравномерностью распределения производительных сил на территории района.

Наибольший вклад в экономику района вносят город Жуков, СП Верховье, город Кременки - на их долю приходится соответственно 40%, 27% и 12% общего объема оборота реализованной продукции, выполненных работ, услуг. По 5-5,5% оборота приходится на долю ГП город Белоусово, СП Истье, СП Высокиничи. На остальные 6 сельских поселений приходится только 6% общерайонного оборота продукции (работ, услуг).

Инвестиционная деятельность также имеет значительные территориальные различия. Основной объем инвестиций за последние 5 лет пришелся на 5 поселений: ГП «город Жуков», ГП «город Кременки», ГП «город Белоусово», СП «село Высокиничи» и СП «село Верховье» - 88% общего объема накопленных инвестиций. При этом в экономику Жукова вложено более 40 % всех инвестиций Жуковского района.

Поэтому одной из главных задач является эффективное выравнивание уровня бюджетной обеспеченности бюджетов городских и сельских поселений с помощью межбюджетных трансфертов (дотаций). Основой служит Методика расчета дотации на



выравнивание бюджетной обеспеченности муниципальных образований, утверждаемая ежегодно Районным Собранием МО «Жуковский район» в рамках бюджетного процесса.

В части исполнения бюджета района, за период 2010 -2017 гг. общий объем доходов вырос на 73% с 691,5 млрд.руб. до 1197,2 млрд.руб. В т.ч. налоговые доходы за 7 лет возросли более чем в 1,5 раза., неналоговые доходы выросли более чем на 30%.

**Таблица 22. Исполнение доходной части бюджета муниципального района**

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Доходы, всего, млрд.руб.	<b>691,5</b>	<b>878,6</b>	<b>882,0</b>	<b>1053,5</b>	<b>1122,5</b>	<b>990,9</b>	<b>1091,8</b>	1197,2
В т.ч.								
Налоговые доходы	215,3	238,3	250,0	275,0	304,3	291,7	349,4	<b>333,3</b>
Неналоговые доходы	49,5	57,1	67,9	58,4	73,7	65,8	71,8	<b>64,3</b>
Безвозмездные поступления из бюджетов других уровней	<b>422,3</b>	<b>579,3</b>	<b>564,7</b>	<b>716,3</b>	<b>770,9</b>	<b>633,0</b>	<b>670,2</b>	<b>791,1</b>

## 1.9 Оценка действующих мер по улучшению социально-экономического положения района.

В 2017 году администрацией МР «Жуковский район» осуществлялась реализация 23 муниципальных программ МР «Жуковский район», из них в составе 9 муниципальных программ реализовывались 27 подпрограмм.

Общий объем бюджетных ассигнований, направленных на реализацию муниципальных программ МР «Жуковский район» составил 1146,38 млн.руб., в том числе местного бюджета – 470,794 млн.руб., средства областного бюджета – 583,924 млн. руб., средства федерального бюджета 91,662 млн.руб.

Администрация Жуковского муниципального района осуществляет мониторинг хода реализации и оценку эффективности реализации муниципальных программ в соответствии с Порядком принятия решения о разработке, формировании и реализации муниципальных программ МР «Жуковский район» и Порядком проведения оценки эффективности реализации муниципальных программ Муниципального района «Жуковский район», утвержденными Постановлением Администрации МР «Жуковский район» от 18.10.2016 №994 на основе оценок по двум критериям:

- степени достижения целей и решения задач муниципальной программы (подпрограммы).
- степени реализации контрольных мероприятий муниципальной программы (подпрограммы).

В целом эффективность реализации муниципальных программ показывает высокий результат.

Средний уровень оценки эффективности муниципальных программ составил 88% (2016 год - 87,57%), степени достижения цели – 87,85% (2016 год - 87,26%), степени реализации мероприятий – 87,32 (2016 год - 88,83%).

Неудовлетворительный уровень оценки эффективности отмечен у 2 муниципальных программ МР «Жуковский район» (8,7% от общего числа программ) – «Развитие дорожного хозяйства в Жуковском районе» и «Поддержка развития российского казачества на территории Жуковского района».

Причиной неудовлетворительного уровня оценки эффективности муниципальной программы «Развитие дорожного хозяйства в Жуковском районе» является не выполнение запланированных значений индикаторов, в том числе: протяженность автомобильных дорог, оформленных в собственность Администрации МР «Жуковский район», а также протяженность автомобильных дорог муниципального значения МР «Жуковский район», введенных в эксплуатацию после ремонта. Причиной явилось отсутствие оформления автомобильных дорог общего пользования местного значения в собственность МР «Жуковский район», также было отремонтировано всего 2 автомобильных дороги муниципального значения. В связи с этим в 2017 году была разработана более эффективная муниципальная программа «Развитие дорожного хозяйства Жуковского района» (на период 2018-2022 годы).

Причиной нулевого уровня оценки эффективности муниципальной программы «Поддержка развития российского казачества на территории Жуковского района» является отсутствие на территории Жуковского района зарегистрированных казачьих обществ. В связи с этим не удалось реализовать намеченные муниципальной программой мероприятия и программа в 2018 году была отменена.

## 2 СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ, РИСКИ И КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ЭКОНОМИКИ РАЙОНА.

Таблица 23. Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз (SWOT-анализ)

### Факторы внутренней среды

	Сильные стороны	Слабые стороны
Экономико-географическое положение	<p>Близость к Московской агломерации - крупнейшему в России макроэкономическому региону и межрегиональному центру социально-экономического развития и притяжения центральной части и всей России; одному из крупнейших городских агломераций мира.</p> <p>Близость к центру притяжения трудовых ресурсов, крупным финансовым и товарным потокам.</p>	<p>Близость к московской агломерации: перепады в качестве жизни с Москвой и Московской областью; конкуренция за человеческие ресурсы.</p> <p>Сходство конкурентных преимуществ с северными районами Калужской области.</p> <p>Дисбаланс в качестве жизни и экономическом росте между городскими и сельскими поселениями.</p>
Природные ресурсы и экология	<p>Обеспеченность общераспространенными полезными ископаемыми.</p> <p>Наличие земельных ресурсов - на территории Жуковского района реализуются проекты по освоению свободных инвестиционных площадок в г.Жукове, г.Кременки, СП Верховье.</p> <p>Благоприятные агроклиматические ресурсы для развития сельского хозяйства.</p> <p>Благоприятные природно-рекреационные ресурсы для развития рынка отдыха и туризма - экологическая чистота, наличие обширных природоохранных зон, туристская привлекательность живописных ландшафтов</p>	<p>Повышение антропогенной нагрузки ведет к осложнению экологической обстановки, обуславливая загрязненность поверхностных вод.</p>

	Сильные стороны	Слабые стороны
Инфра-структура	<p>Достаточно высокий уровень обеспечения транспортными коммуникациями территории Жуковского района, наличие крупных федеральных и региональных дорожных трасс - А 101 Москва- Рославль, А108 «Большое Московское кольцо», М3 «Украина», автодорога Белоусово-Серпухов, что обеспечивает возможности участия в межрегиональной экономической интеграции.</p> <p>Близость к железнодорожным путям.</p> <p>Близость к аэропортам московской агломерации (Внуково, Домодедово) и г. Калуги.</p> <p>Относительно большой уровень газификации населенных пунктов района.</p>	<p>Дефицит энергоресурсов – газа и электроэнергии.</p> <p>Изношенность объектов инженерной инфраструктуры, отстающие темпы капитального ремонта и строительства новых сетей и объектов.</p> <p>Отсутствие транспортно-логистических центров.</p> <p>Неравномерность внутрирайонной транспортной сети.</p>
Человеческий капитал	<p>Положительная динамика численности населения.</p> <p>Наличие сезонного населения, расширяющего рынок сбыта для сферы услуг и развития бизнеса.</p> <p>Высокая миграционная привлекательность территории района.</p> <p>Высокий трудовой потенциал - удельный вес населения трудоспособных возрастов составляет 59 % общей численности населения, в т.ч. занятых в сфере научных исследований – 6%.</p> <p>Низкий уровень безработицы.</p> <p>Конкурентоспособный уровень заработной платы (по сравнению с другими муниципальными районами Калужской области).</p>	<p>Процесс старения структуры населения (увеличение удельного веса пенсионных возрастов).</p> <p>Сохранение естественной убыли населения.</p> <p>Дисбаланс структуры трудовых ресурсов.</p> <p>Значительный сезонный рост отходов потребления, а также сезонной нагрузки на транспортную инфраструктуру.</p>

	Сильные стороны	Слабые стороны
Экономический потенциал	<p>Высокая инвестиционная привлекательность территории. Наличие многоотраслевого экономического комплекса с развитым промышленным, сельскохозяйственным и научным потенциалом.</p> <p>Наличие свободных территорий в формируемых промышленных зонах.</p> <p>В районе средняя стоимость земельных участков и объектов недвижимости ниже чем в близлежащей Московской агломерации.</p> <p>Наличие природных ресурсов для строительного комплекса.</p> <p>Наличие основных документов стратегического планирования местного уровня, участие Жуковского района в региональных и федеральных документах стратегического развития и целевых программах</p>	<p>Отсутствие якорных (флагманских) проектов на внутрирайонном уровне.</p> <p>Дефицит инфраструктурно-подготовленных площадок для нового строительства, особенно в сельской местности (в том числе для жилищного строительства, а также для развития объектов экономической деятельности)</p> <p>Нарастающий дефицит рабочих кадров высокой квалификации.</p> <p>Изношенность промышленной инженерной инфраструктуры.</p> <p>Наличие неиспользуемых по назначению сельскохозяйственных угодий, конкуренция на земельные ресурсы со стороны сектора массового жилищного строительства.</p> <p>Неразвитость логистической инфраструктуры.</p>
Социально-культурная сфера	<p>Достаточно развитая сеть учреждений и предприятий, оказывающих услуги (предприятия и учреждения образования, культуры, спорта, торговли)</p> <p>Наличие сети объектов туристского показа и рекреации, в т.ч. уникальных для региона и страны.</p> <p>Низкий уровень социальной напряженности, отсутствуют прецеденты межнациональных и межконфессиональных конфликтов.</p>	<p>Низкий темп модернизации материально-технической базы и инфраструктуры учреждений образования и культуры.</p> <p>Необходимость обновления существенной части оборудования, учитывая требования современных компьютерных технологий.</p> <p>Не в полной мере в учреждениях обслуживания организованы условия для удовлетворения потребностей детей с ограниченными возможностями здоровья.</p> <p>Проблема дефицита обеспеченности учреждений обслуживания кадрами, особенно в сельской местности, риск роста дефицита кадрового потенциала.</p> <p>Низкий уровень маркетинга территории района.</p> <p>Относительно низкое качество среды жизни.</p> <p>Недостаточный уровень развития туристической инфраструктуры</p>

## Факторы внешней среды

	Угрозы	Возможности
Политические	<p>Геополитическая нестабильность. Нарастание сложностей и противоречий в системе распределения полномочий федерального, областного и муниципального уровней власти, зависимость муниципального бюджета от ежегодно меняющихся нормативов отчислений от федеральных и региональных налогов в соответствие с федеральным и областным законодательством. Отсутствие законодательной базы развития территорий агломераций. Рост неравенства в уровне социально-экономического развития как фактор социально-политической нестабильности.</p>	<p>Социально-политическая стабильность в России, позволяющая осуществлять долгосрочное (стратегическое) планирование. Появление новых федеральных и региональных целевых программ и иных механизмов, позволяющих получить поддержку приоритетных направлений развития района.</p>
Экономические	<p>Политика международных экономических санкций, неопределенность развития макроэкономики. Наличие рисков от введения правил ВТО для развития предприятий. Зависимость развития сельскохозяйственного комплекса от государственной поддержки. Рост инфляции. Инерционность развития крупных предприятий на фоне опережающего научно-технического прогресса.</p>	<p>Близость к "инвестиционному центру" Российской Федерации. Перспективы создания новых производств на свободных промышленных площадках. Развитие сферы услуг, особенно туристско-рекреационных, в соответствие с востребованностью «новых» жителей.</p>

	Угрозы	Возможности
Социальные	<p>Более привлекательные условия трудовой деятельности и жизни на территории московской агломерации для молодежи и квалифицированных кадров.</p> <p>Рост разрыва в доходах по сравнению с московской агломерацией.</p> <p>Ухудшение экологической ситуации как результат промышленного аутсорсинга</p>	<p>Общероссийская динамика увеличения финансирования в образование и здравоохранение.</p> <p>Существуют перспективы «сесть» на потоки расселения («дальний дом», а впоследствии - основное жилье) из Москвы - привлечение квалифицированных специалистов</p> <p>Развитие туризма дает как прямой, так и косвенный эффект занятости, который оценивается в 1,5 рабочих места в смежных отраслях.</p>
Технологические и инновационные	<p>Формальное декларирование о приоритетности инновационного развития в Российской Федерации, практическая реализация экспортно-сырьевого пути развития страны.</p> <p>Сохранение низкой доли России на мировых рынках высокотехнологичной продукции, усиление конкуренции со стороны других стран.</p> <p>Угроза отставания инфраструктурного развития (инженерной, транспортной и социальной).</p>	<p>Внедрение новых современных инструментов финансирования, привлечение частных инвестиций.</p> <p>Реализация государственной политики импортозамещения.</p>
Культурные	<p>Стандартизация "культурного предложения" муниципальных районов окружающих московскую агломерацию.</p> <p>Конкуренция с соседними муниципальными образованиями за туристические потоки.</p>	<p>Использование растущего интереса к русской истории; "капитализация" памятных мест и продвижение культурно-исторических брендов - «город Жуков – родина Маршала Победы Г.К. Жукова», «Е.Р. Дашкова – во главе двух Академий».</p> <p>Использование растущей динамики спроса на "локальные путешествия", в частности в радиусе 1-2 часовой транспортной доступности от Москвы.</p> <p>Вовлечение в туристический оборот незадействованных ресурсов территории с постепенной реконструкцией рекреационно-туристической инфраструктуры.</p>

Специфические особенности конкурентных преимуществ Жуковского района заключаются в том, что их основу составляет близость к Московской агломерации, что положительно влияет на градостроительную и инвестиционную активность, развитие всех сфер экономики, возможности развития рынка отдыха и туризма.

В средне- и долгосрочной перспективе успешность конкуренции между территориями Калужской области, которые обладают во многом схожими характеристиками, будет определяться качеством человеческих ресурсов, близостью к рынкам сбыта и центру управления, обеспеченностью инфраструктурой и эффективностью системы местного самоуправления. Важное значение имеют управленческие решения, связанные с привлечением на территорию инвесторов и новых производств. Однако дальнейшему экономическому росту могут помешать инфраструктурные ограничения.

В стратегической перспективе важнейшим конкурентным преимуществом станет привлечение и развитие человеческих ресурсов, которое может быть обеспечено только высоким качеством жизни, качеством образовательных, оздоровительных, туристических и иных услуг для постоянного и сезонного населения, туристов.

Для Жуковского района, обладающего существенным научно-техническим потенциалом, ориентация на высокие стандарты качества жизни является одним из важнейших условий для перехода к инновационному этапу развития. Создание территорий с высоким качеством среды проживания, отдыха, работы и качеством жизни будет решающим фактором перспективы социально-экономического развития.

Важной характеристикой современного социально-экономического развития Жуковского района, является наличие дисбаланса в развитии социально-демографического и экономического потенциала в городских территориях по сравнению с сельскими.

Тенденции демографического развития и инфраструктурное обустройство территории с уровнем её хозяйственной освоенности тесно взаимосвязаны. Качество дорог и высокий уровень физического и морального износа сельской инфраструктуры (как коммунальной, так и объектов социального обслуживания) преимущественно в малонаселенных населенных пунктах усиливает тенденции убыли населения и создает дополнительные стимулы оттока населения из сельской местности. В то же время уменьшение населения сдерживает развитие инфраструктуры малонаселенных населенных пунктов. Для Жуковского района данные тенденции сопровождаются ростом сезонного населения в сельских населенных пунктах.

Разрыв в уровне обеспеченности территории инженерной и транспортной инфраструктурой обусловлен, низкой обеспеченностью объектами коммунальной инфраструктуры в сельской местности, низкой плотностью автодорог с твердым покрытием, что характеризует транспортную доступность территорий. Территории, расположенные в трехкилометровой зоне доступности от дорог с твердым покрытием условно относятся к обеспеченным дорожной сетью. Остальные пространства, по сути, малодоступны. Трудовые ресурсы в сельской местности характеризуются преобладанием людей пожилого возраста, недостаток специалистов с высшим образованием, способным принимать управленческие решения и смещением трудового баланса в пользу женщин. Наличие «дачной субурбанизации», при которой растет спрос горожан на «второе жилье», растет спрос торговых, логистических и строительных компаний на пригородную землю садоводческих товариществ и дачных объединений.

Влияние механизмов развития глобализации и рыночной экономики, в частности вхождение России в ВТО, действие международных санкций, влекущие колебания курса валют диктуют новые условия для развития экономической базы в условиях усиления



международной конкуренции, постоянных изменений внешних и внутренних условий развития экономики страны, что также отражается на общих тенденциях и уровне развития всех сфер социально-экономического развития Жуковского района.

В условиях современных требований к уровню социальных услуг и производственного процесса сохраняются кадровые проблемы.

Пространственное развитие муниципального района происходит на фоне постепенного образования Северной агломерации Калужской области с центром в г. Обнинске, в которую войдут также Малоярославецкий и Боровский районы, граничащие с наукоградом, в связи с расширением границ усиливается влияние мегаполиса Москвы.

Сохраняются проблемы инфраструктурного обеспечения развития, особенно для сельской местности, характеризующееся высоким уровнем износа инженерных коммуникаций, жилого фонда, социальных объектов, дорожной инфраструктуры.

Изменение федерального и регионального законодательства в сфере местного самоуправления, в том числе бюджетных отношений играют важную роль в формировании экономической базы района, возможности самообеспечения территории финансовыми ресурсами, что отражается в бюджетном процессе. За последние 7 лет структура собственных доходов бюджета района изменилась: рост поступлений по налогу на доходы физических лиц связан с начислением дополнительного норматива отчислений налога на доходы физических лиц взамен дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности муниципальных районов. На муниципальном уровне уменьшен норматив отчислений налога на прибыль с 5 % до 1 %, норматив отчислений налога на имущество организаций уменьшен в 3 раза – с 30 % до 10 %. С 2012 г. отменен норматив отчислений по транспортному налогу физических лиц. В то же время произошло перераспределение полномочий в сфере здравоохранения и содержания полиции, которые были переданы на региональный уровень.

Развитие внешних факторов в перспективе определяется возможностями реализации действующих документов стратегического развития федерального, межрегионального и регионального уровня.

Стратегией социально-экономического развития Жуковского района учтены следующие комплексные документы стратегического планирования федерального и регионального уровней:

1. Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».
2. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 № 1662-р (ред. от 10.02.2017г.).
3. «Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года» (разработан Минэкономразвития России).
4. Стратегия социально-экономического развития Центрального федерального округа на период до 2020 года, утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2011 г. N 1540р.
5. Стратегия социально-экономического развития Калужской области до 2030 года, утвержденная Постановлением Правительства Калужской области от 29.06.2009 г. №250 (в ред. 25.05.2017 г.).
6. Прочие отраслевые документы стратегического планирования федерального и регионального уровней, действующие федеральные и региональные целевые программы на долгосрочную и среднесрочную перспективу, отраслевые государственные программы развития, Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации, «Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года».

Основы кластерной политики на государственном уровне заложены Федеральным законом от 31.12.2014 № 488-ФЗ (ред. от 31.12.2017) «О промышленной политике в Российской Федерации», который дает определение: «промышленный кластер - совокупность субъектов деятельности в сфере промышленности, связанных отношениями в указанной сфере вследствие территориальной близости и функциональной зависимости и размещенных на территории одного субъекта Российской Федерации или на территориях нескольких субъектов Российской Федерации».

На момент разработки и утверждения Стратегии на территории Жуковского района отсутствуют организованные кластеры. Тем не менее на территории района существуют предпосылки для формирования потенциальных кластеров. Стратегией социально-экономического развития Калужской области на период до 2030 года определено, что наилучшие перспективы развития в районе имеют следующие кластеры - жизнеобеспечения и развития среды, образовательный, агропищевой, фармацевтики и биотехнологий, туристско-рекреационный.

Реализация задач пространственного развития прежде всего связана с перспективами расселения московской агломерации, что предоставляет возможность вовлечения в активную деятельность тех территорий, которые не значились в числе экономических лидеров на фазе индустриально-промышленного роста. Стратегией социально-экономического развития Калужской области на период до 2030 года территория Жуковского района определена в числе приоритетных для «нового расселения».

### 3 СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ И ВЫБОР СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РАЙОНА

Для формирования эффективной системы управления стратегическим развитием на уровне органов местного самоуправления необходимо выбрать единый подход к реализации поставленных задач социально-экономического развития Жуковского района. Выбор такого подхода в определении сценариев развития основан на том, что стратегическое планирование на уровне местного самоуправления реализуется наиболее приближенно к территории и к населению, что диктует свои условия выстраивания политики стратегического планирования и развития. В условиях нестабильного развития мировой экономики выбор единых подходов стратегического управления позволит снизить риски получения незавершенных проектов и повысить эффективность реализации стратегических направлений развития.

Критериями для определения базового сценария для разработки стратегии должна стать оценка такого варианта, который позволит в сложившихся условиях при оптимальных вложениях в социально-экономическое развитие территории достичь максимальных результатов в реализации целей и задач социально-экономического развития с учетом возможных вариантов сочетания ключевых действующих сил.

Сценарный подход объединяет совокупность методов, направленных на построение не одного прогноза будущего состояния социально-экономического развития и предпринимательской среды, а целого ряда альтернативных гипотетических картин развития ключевых факторов. В контексте стратегического планирования под сценарием понимают прогноз состояния будущей внешней и внутренней среды при определенной комбинации наиболее значимых факторов, оказывающих влияние на социально-экономическое развитие муниципального образования.

Кроме того, при выборе основного сценария стратегического развития учтены результаты анкетирования и демографический прогноз численности населения на долгосрочный период.

Можно говорить о 3-х сценариях развития района:

1. *инерционным*, который предполагает пролонгацию существующих на сегодняшний день трендов развития;
2. *модернизационном*, который подразумевает сохранение специализации территории с обязательным обновлением основных фондов, внедрением новых технологий. Возможна диверсификация существующей структуры экономики;
3. *инновационном*, который предполагает размещение в районе новых производственных или иных объектов, ранее не характерных для данной местности, которые смогут заметно изменить структуру экономики территории и повлиять на её дальнейшее развитие.

#### **Инерционный сценарий.**

Сценарий предполагает, что район развивается на основе сохранения сложившейся структуры экономики. Собственники промышленных предприятий района будут в основном поддерживать и частично модернизировать существующие производства.

Постепенно улучшается ситуация с газоснабжением, энергоснабжением, водоснабжением.

Однако развитие инфраструктуры происходит медленнее реальных потребностей, новые объекты инженерной инфраструктуры вводятся в строй невысокими темпами, что может повлиять на ухудшение экологической ситуации.

Усиливается роль района как спального района жителей Московской агломерации, многие из которых не регистрируются по месту фактического проживания.

Оптимизация структуры региональных и федеральных государственных бюджетных учреждений и предприятий, рост производительности труда в промышленности и сельском хозяйстве в сочетании с ограниченностью мест приложения труда, местной ресурсной базы и другими факторами приводит к высвобождению работников из этих отраслей. Традиционная структура хозяйства не создает достаточной мотивации для привлечения освободившейся рабочей силы и местной молодежи. В связи с этим увеличиваются объемы маятниковых миграций в близлежащие города Обнинск, Боровск, Калугу, Москву.

Стабилен приток в район различных категорий населения из других регионов России и стран СНГ, которые составят значительную часть занятых в строительстве, промышленности, сельском хозяйстве, коммунальном хозяйстве. Все это в сочетании с продолжающейся естественной убылью населения приводит к замещению коренного населения приезжими на фоне увеличения общей численности населения – до 56 тыс. человек к 2030 г. (официально зарегистрированных жителей).

Сохраняется существенная зависимость бюджета и зависимость ресурсов социального развития и территориальной инфраструктуры от внешней финансовой помощи.

Источники финансирования, на которые следует рассчитывать при реализации инерционного сценария, ограничиваются в основном субсидиями из областного бюджета и финансированием за счет целевых региональных и федеральных программ. Так, за счет осуществления и реализации областных целевых программ, улучшится ситуация в системах образования и здравоохранения, получит развитие сфера культуры, будет оказана поддержка развитию малого бизнеса, что обеспечит повышение занятости и увеличение налоговых поступлений в местный бюджет. При поддержке областного бюджета будут осуществляться отдельные мероприятия по улучшению экологической ситуации, строительству объектов коммунальной инфраструктуры. Все это обеспечит определенное повышение качества жизни населения.

Вышеизложенный сценарий развития района следует признать бесперспективным и нежелательным, так как не решает многие проблемы района.

**Второй сценарий – модернизационный** – предполагает наиболее полное вовлечение в хозяйственный оборот и рациональное использование имеющихся ресурсов, расширение уже действующих производств, внедрение современных технологий.

Сценарий предусматривает привлечение инвестиций на территорию района с целью образования новых предприятий, создания новых рабочих мест, привлечение инвестиций в существующие производства с целью повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции и увеличения объемов производства.

Стратегически определены следующие «полюса роста» с соответствующими зонами экономической активности: город Жуков, Белоусово, Кременки, с.п. Верховье, Высокиничи, Совхоз Победа, Тростье, Трубино, Чаусово, с.п. Чубарово (д. Нара), д. Воробыи.

Зоны экономической активности – территории, которые обладают достаточно выраженным потенциалом для дальнейшего экономического развития и, следовательно, наиболее инвестиционно привлекательны по сравнению с другими территориями района. Главные факторы, определяющие формирование таких зон, - удобное транспортное положение, обеспечивающее внутрирайонные и внешние связи.

Сложившаяся промышленная и сельскохозяйственная специализация Жуковского

района в перспективе в основном сохранится, поскольку этому способствуют объективные условия и предпосылки: транспортно-географическое положение, обеспечение потребностей народного хозяйства и населения не только района и области, но и города Москвы.

Развитие строительного комплекса будет происходить в основном за счёт роста объемов жилищного строительства. Число рабочих мест возрастет, наибольший прирост рабочих мест произойдет в производстве, строительной индустрии и малом бизнесе.

Продолжится позитивное развитие туризма в зонах рекреации.

Зависимость местного бюджета от регионального сократится. Возрастут реальные доходы населения. Получат решение многие экологические проблемы. Численность населения района будет возрастать на основе привлечения востребованных экономикой высококвалифицированных и квалифицированных специалистов разного профиля на постоянное место жительства в район.

Учитывая достаточно вероятный реалистический характер модернизационного сценария, можно было опираться на этот сценарий. Однако в рамках Стратегии необходимо формулировать более значимые, амбициозные задачи социально-экономического развития. Поэтому предлагается рассмотреть третий сценарий развития, как более оптимистический.

**Третий сценарий – инновационного развития** – предполагает форсированные темпы экономического роста в Жуковском районе. Выбор обусловлен, в первую очередь, широким набором возможностей, которые открываются перед районом в случае его реализации. Ставка на инновационное развитие, вложение в человеческий капитал и формирование предпосылок для роста высокотехнологичных секторов являются стратегическими приоритетами Российской Федерации и Центрального федерального округа.

Располагаясь в составе Северной агломерации, Жуковский район попадает в зону опережающего экономического развития и тем самым получает возможность использовать для своего социально-экономического развития агломерационный эффект.

Повышение инвестиционной привлекательности территории стимулирует появление новых предприятий на территории района и в целом повышение инвестиционной активности с упором на развитие современных механизмов взаимодействия между предприятиями и органами власти (в т.ч. муниципально-частное партнерство), использование агломерационного эффекта как источника инвестиций.)

Основные направления экономической политики направлены на создание единых условий высокой инвестиционной привлекательности территории городских и сельских поселений за счет развития инфраструктуры.

Реализация на территории всех поселений единой политики экономического развития позволит потенциальным инвесторам самостоятельно определять место реализации проектов в различных сферах.

В приоритете работа с крупными и средними инвесторами, способными создать новые места приложения труда, привлекательные даже для жителей Обнинска, Москвы и смежных муниципальных районов, а также поддержка развития малого бизнеса (в том числе в смежных видах деятельности)

Необходимо использование потенциала регионального спроса посредством расширения доли собственной продукции на внутреннем областном и районном рынке (прежде всего за счет продукции таких отраслей как сельское хозяйство, пищевая промышленность, производство строительных материалов и др.).

Внедрение ресурсосберегающих технологий позволит снизить производственные издержки и повысить конкурентоспособность продукции предприятий района.

Технологические инновации позволят снизить неблагоприятную нагрузку на окружающую среду и улучшить экологическую ситуацию в районе и уровень его благоустройства.

Инновации в образовательной сфере позволят создать условия для всестороннего развития личности и формирования высококвалифицированной рабочей силы.

Инновации в управлении позволят находить перспективные решения сложных проблем во всех сферах деятельности и повысить инвестиционную привлекательность района.

Должно произойти расширение доступа района к финансовым ресурсам за счет роста налогооблагаемой базы и формирования условий для перевода, по возможности, центров прибыли некоторых крупных предприятий на территорию района.

Должны быть приняты меры по максимальному использованию потенциала федеральных и областных программ в сфере развития отдельных видов экономической деятельности. Федеральные, областные и муниципальные целевые программы, участие в которых принимает и будет принимать в ближайшие годы Жуковский муниципальный район, приведены в приложении № 1.

Должен быть усилен вектор жилищного строительства с тем, чтобы объемы вводов жилья к концу периода реализации Стратегии существенно увеличились, возросло его качество.

Необходимы комплексные меры по решению вопросов развития садоводств и рекреационных зон, ориентированных на жителей Москвы. Очень важным и актуальным является совместное решение проблем утилизации бытовых и промышленных отходов в рамках агломерации, совместное решение проблем экологии с инвесторами.

Рассмотрение инновационного варианта прогноза позволяют очертить наиболее вероятные границы развития экономики Жуковского района в 2019-2030 годах.

Таким образом, желательным вариантом социально-экономического развития Жуковского района является инновационный. Только на его основе можно будет достичь необходимого уровня развития экономики и обеспечить достойное проживание населения на территории района.

В этой связи материалы последующих разделов Стратегии рассматриваются с позиций инновационного сценария развития.

## 4 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СТРАТЕГИИ

**Миссия муниципального образования «Жуковский район»** в рамках реализации приоритетного инновационного сценария сформулирована следующим образом:

«Жуковский район – комфортное место жизни, работы и отдыха для всех категорий населения в городской и сельской местности в формате развития региональной Северной агломерации».

**ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЖУКОВСКОГО РАЙОНА – повышение качества человеческого капитала на основе инновационного социально ориентированного типа экономического развития.**

Социально-экономическое развитие Жуковского района будет происходить на фоне непосредственной близости мегаполиса Москвы и постепенного образования Северной агломерации Калужской области.

Агломерационный путь развития – это естественный этап урбанизации и общая мировая тенденция последних десятилетий развития современного расселения территорий муниципалитетов, расположенных вокруг крупных мегаполисов. Формирование агломераций связано с тем, что крупные города преобразуют территорию вокруг себя, оказывают непосредственное влияние на ее развитие, а малые города и сельские населенные пункты, попадая в зону их влияния, получают новые возможности развития. Формирование агломерации позволяет решить ряд проблем крупного города за счет его разгрузки и приблизить уровень развития окружающих поселений к городскому.

Северная агломерация подразумевает объединение четырёх муниципальных образований, расположенных в северной части Калужской области: Обнинска, Боровского, Жуковского и Малоярославецкого районов. Роль столицы планируется отвести наукограду с его качественным образованием, передовой сферой медицинских услуг, развитой спортивной и досуговой инфраструктурой.

При этом муниципальные образования, в том числе Жуковский район, не утратят свою самостоятельность.

Руководящие органы Северной агломерации будут представлены главами администраций и главами муниципальных образований, обладающими равными правами.

Формирование агломерации не предполагает никаких изменений на картах муниципальных образований. Это добровольное объединение поселений с целью повышения качества жизни населения, развития единой территории и её продвижения за счёт достигнутого в рамках сотрудничества синергетического эффекта.

Основными направлениями деятельности агломерации являются одинаковые социально-культурные возможности для всех жителей вне зависимости от их расположения и места прописки. Это равноправный и полноценный доступ населения к объектам здравоохранения и образования, совместное решение экологических проблем.

Внедрение «умных» технологий позволит также решить ряд проблем наших городов и сёл и будет способствовать созданию и обслуживанию коммунальных систем и управление ими, повысить безопасность на дорогах и в общественных местах. Особенностью Северной агломерации выбрана цифровизация, которая определена Президентом России одной из приоритетных задач для выполнения, поэтому все поселения должны войти в зону покрытия беспроводного Интернета. Важным и интересным проектом для Жуковского района, является создание в рамках цифровизации электронной карты историко-культурных, рекреационных и туристических ресурсов, целью которой является продвижение имиджа агломерации.

Влияние данного фактора будет усиливаться и оказывать определяющее влияние

на развитие и хозяйственное освоение территории Жуковского района – начиная от спроса на земельные ресурсы для реализации различных проектов строительства объектов экономики, обеспечение широкого рынка потребления производимой продукции, влияния на конъюнктуру развития рынка жилья и загородного жилищного строительства и заканчивая влиянием на демографических показателей, в частности на динамику миграционных процессов, структуру населения, расширение возможностей использования объектов социальной инфраструктуры и получения коммерческих услуг.

В современных условиях агломерация создает дополнительные возможности для более эффективного использования трудового потенциала, улучшения качества жизни, что в целом повышает конкурентоспособность и привлекательность территории.

Мировой опыт свидетельствует: рациональной формой использования территорий является агломерация как форма взаимодействия соседних муниципалитетов, в результате которого создается единое социально-экономическое и инвестиционное пространство с общей системой социального, транспортного и инженерного обслуживания, природно-экологическим каркасом.

Фактор влияния мегаполиса Москва на социально-экономическое развитие Жуковского района оказывает также ключевое влияние на изменения системы расселения и развитие рынка сезонного жилья. Освоение территории «новой Москвы» становится мощным фактором вытягивания из Жуковского района в Московскую агломерацию инвестиционных, трудовых и финансовых ресурсов.

В то же время Москва сама становится источником расселения на окружающих территориях, включая и Жуковский район.

В перспективе среднесрочного развития тенденция «нового расселения» обеспечит формирование «новой среды обитания» в зонах благоприятной транспортной доступности от Москвы, включая доступность основных транспортных магистралей, благоприятной в экологическом отношении среды обитания с наличием крупных зеленых массивов и водных объектов и развитой либо имеющей перспективу развития инфраструктурой – торговли, здравоохранения, образования, организованных зон туристско-рекреационного комплекса.

Ее характеристики должны быть соизмеримы с городскими стандартами, но при этом обладать преимуществом урбанизированного расселения (процесс расселения городских жителей в окружающую мегаполисы сельскую местность на глубину до 150 - 200 км).

Приезжающие жители Москвы будут задавать на территории высокие стандарты потребления, сервиса и образа жизни, но и сами станут источником реализации проектов по созданию высокого качества среды проживания, стимулируя развитие рынка услуг за счет малого предпринимательства, к которому будут привлекаться местные жители. Данный процесс требует реализации взвешенной градостроительной политики.

Появление территорий с ориентацией на создание качественно новой среды обитания, близкой по своим стандартам к городской, в перспективе даст дополнительный стимул для роста рынка строительных материалов и услуг, производства современного оборудования жизнеобеспечения, роста инфраструктур социальных и коммунальных услуг. На основе мирового опыта внегородского расселения можно предполагать, что главными инвесторами в создание инфраструктур (наряду с частным бизнесом) будут новые жители территории.

Транспортно-географическое положение территории района в системе межрегиональных транспортных связей характеризуется наличием проходящих через район федеральных трасс А 130 Москва - Рославль, А 108 «Большое Московское кольцо», М3 «Украина», региональная автодорога Белоусово-Высокиничи-Серпухов. Наличие железной дороги в непосредственной близости от границы района – на территории



Обнинска.

Эти факторы оказывают решающее значение в решении размещения нового бизнеса на территории района.

Положительный эффект на развитие экономической активности и инвестиционной привлекательности территории оказывает реализация крупных инвестиционных проектов по развитию транспортной инфраструктуры.

В последние годы из-за существенно увеличенного грузооборота в связи с открытием новых предприятий, поток автотранспорта, в т.ч. грузового, серьезно загрузил автодорогу Белоусово-Высокиничи-Серпухов. Для разгрузки необходимо строительство объездной дороги через Трубино-Митинка с прямым выездом на Киевское шоссе, а именно «Трубино-Подчервино-Митинка-а/д «Украина» МЗ.»

Строительство объездной дороги позволит как действующим предприятиям, а также новым строящимся промышленным предприятиям и логистическому центру промзоны г. Жукова, существенно сократить затраты на транспортировку продукции, грузов и сырья, что в свою очередь приведет к повышению конкурентоспособности товаров.

Кроме того, необходимость строительства объездной дороги обусловлена необходимостью ликвидировать транзит тяжелого транспорта через историческую часть города Жукова, где расположен музейный комплекс государственного значения маршала Г.К. Жукова, и разгрузить крупные населенные пункты с. Верховье и г. Белоусово.

Строительство новой объездной дороги учтено в схеме территориального планирования Жуковского района.

Развитие транспортного фактора является основой для развития агломерационных связей. Ключевое значение для возможностей использования конкурентных преимуществ пригородной территории в рамках агломерации играет интенсификация пассажирского сообщения в ее границах. Решение данной задачи будет способствовать повышению мобильности населения и расширению рынка труда, вовлечению дополнительных человеческих ресурсов и новых территорий, в том числе инвестиционных площадок, обеспечит доступ к объектам социальной инфраструктуры, туристско-рекреационных объектов и учреждений досуга при возрастающем спросе со стороны населения.

Реализация Стратегии социально-экономического развития Жуковского района до 2030 года будет осуществляться путем достижения и выполнения следующих стратегических целей:

- Цель 1 –** Повышение уровня и качества жизни населения.
- Цель 2 –** Инвестиционное и инновационное развитие экономики района.
- Цель 3 –** Повышение эффективности использования ресурсов территории и развитие гражданского общества.

## **Цель 1 Повышение уровня и качества жизни населения**

Наиболее важным и наиболее динамичным фактором социально-экономического развития является **человеческий капитал**. В настоящее время от степени формирования человеческого капитала зависит очень многое, в том числе и экономический рост.

Основу концепции развития человеческого потенциала должно составлять создание условий для самореализации человека и работа над самоидентификацией

личности. При таком проходе во главе угла будет уникальность человека, его таланты и способности.

Достижение поставленных целей возможно при реализации основных задач в ключевых сферах оказывающих непосредственное влияние на формирование человеческого потенциала: образование, культура, физическая культура и спорт.

Немаловажным условием развития человеческого потенциала является создание комфортных условий проживания, что складывается из жилищных условий (доступность жилья, качественное предоставление услуг жилищно-коммунального хозяйства), экологии, безопасности жизнедеятельности, безопасности личности (правопорядок, защита интересов граждан, защита от ЧС, безопасность в бытовых условиях), социальной защиты (наличие социальных гарантий), полного спектра услуг, включая пассажирские перевозки, связь, интернет.

В целях обеспечения реализации функций в части формирования человеческого капитала необходимо решить следующие задачи:

### **1. Развитие системы образования.**

Приоритетными целями в сфере образования района, нацеленными на решение актуальных задач по всем уровням образования, станут - обеспечение доступности качественного образования на всех этапах, в соответствии с меняющимися запросами населения и перспективными задачами развития общества и экономики, создание условий для адаптации детей к современным условиям жизни, повышение эффективности работы с обучающимися в интересах инновационного социально ориентированного развития района, создание условий для сохранения и укрепления здоровья воспитанников и учащихся, формирование здорового образа жизни, внедрение программ дистанционного обучения, цифровых и электронных средств обучения.

Достижение целей будет осуществляться решениями следующих задач:

- модернизация сферы образования в формировании большей открытости, возможностей для инициативы и активности самих получателей образовательных услуг, включая работодателей и местные сообщества;
- ликвидация очереди на зачисление детей в дошкольные образовательные организации и обеспечение к 2030 году доступности дошкольного образования для детей, в том числе в возрасте от 1,5 до 3 лет;
- создание в образовательных учреждениях условий, обеспечивающих безопасность, сохранение и укрепление здоровья участников образовательного процесса, формирование их здорового образа жизни и приобретение позитивного социального опыта;
- модернизация дошкольного, общего и дополнительного образования, обеспечивающая равную доступность и современное качество учебных результатов;
- предоставление детям-инвалидам и детям с ограниченными возможностями здоровья выбора варианта освоения общеобразовательных программ в дистанционной форме, обеспечение психолого-медико-педагогическое сопровождения и поддержки в профессиональной ориентации;
- формирование механизмов адресной поддержки педагогических работников, талантливых школьников и образовательных учреждений по результатам достижений;
- обеспечение отдыха и оздоровления детей и подростков, в том числе находящихся в трудной жизненной ситуации;
- рост эффективности использования материально-технической базы образовательных организаций;

- рост заработной платы педагогических работников;
- введение эффективного контракта с педагогическими работниками, учитывающего современные стандарты профессиональной деятельности и соответствующую оценку качества работы педагогов.

Основные мероприятия, направленные на решение задач:

1. Обеспечение доступности дошкольного образования за счет расширения сети дошкольных образовательных учреждений;
2. Расширение и развитие сети общеобразовательных учреждений,
3. Совершенствование материально-технической базы образовательных учреждений,
4. Создание системы выявления и поддержки одаренных детей и талантливой молодежи;
5. Совершенствование системы духовно-нравственного развития и воспитания детей.

## 2. Развитие культурного потенциала

Цель развития услуг в сфере культуры и культурно-досуговой деятельности включает создание условий и возможностей для максимального вовлечения каждого человека в разнообразные формы творческой и культурно-досуговой деятельности с использованием современных технологий и с учётом конкурентной среды, развитие комфортной культурной среды района для формирования гражданской гордости, чувства принадлежности к местному сообществу.

Развитие культуры и культурно-досуговой деятельности включают решение следующих задач:

- Создание условий для эффективной деятельности организаций культуры на территории Жуковского района (не зависимо от организационно-правовой формы), повышение качества культурных услуг.
- Создание условий для организации разнообразных форм досуга и обеспечения жителей поселений муниципального района услугами учреждений культуры с расширением спектра культурно-просветительских, информационно-образовательных, интеллектуально-досуговых услуг, соответствующих запросам различных категорий населения на основе повышения качества и комфортности предоставления услуг, развития материально-технической базы муниципальных учреждений, развития кадрового потенциала с формированием корпуса современных менеджеров – руководителей учреждений культуры и творческих коллективов, способных обеспечить высокое качество услуг и культурных проектов.
- Обеспечение максимальной доступности для граждан с ограниченными возможностями здоровья культурных благ и образования в сфере культуры и искусства.
- Сохранение и популяризация культурного наследия Жуковского района.
- Использование культурного потенциала Жуковского района для формирования его положительного имиджа в России и за рубежом.
- Информатизация и внедрение современных технологий в деятельность учреждений культуры.
- Развитие информационных ресурсов учреждений культуры и их интеграция в общероссийские базы данных.
- Развитие вне стационарных и дистанционных форм обслуживания, в частности библиотечного обслуживания.
- Создание условий для развития местного традиционного народного художественного творчества, возрождения и развития народных художественных промыслов в районе.

- Вовлечение населения в интенсивную культурную жизнь района, приобщение жителей к эталонам и ценностям искусства, преодоление культурного нигилизма;
- Поддержка новаторских, экспериментальных направлений в искусстве и самодеятельном творчестве.
- Поддержка конкурсной и фестивальной деятельности, поддержка одаренных детей.
- Развитие информационных ресурсов учреждений культуры и их интеграция в базы данных субъектов РФ и общероссийские базы данных.

Основные мероприятия:

1. Развитие и расширение сети учреждений культуры.
2. Модернизация сферы культуры на основе продвижения информационных технологий, открывающих доступ к ценностям культуры для жителей городов и сельской местности.

### **3. Развитие физической культуры, спорта, молодежной политики.**

Цель развития услуг в сфере физической культуры и спорта включает создание условий, обеспечивающих возможность для населения вести здоровый образ жизни, систематически заниматься физической культурой и спортом, получать доступ к развитой спортивной инфраструктуре, а также повысить конкурентоспособность спорта.

Развитие физической культуры, спорта и молодежной политики включает решение следующих приоритетных задач:

- Повышение уровня обеспеченности городских и сельских поселений объектами спорта с учётом дифференцированного подхода к потребителю и обеспечение их доступности для различных категорий и групп населения (в том числе молодежи, старшего поколения, людей с ограниченными возможностями и др.) с целью развития массового спорта,
- Создание системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации физкультурных кадров, привлечение молодых кадров.
- Принятие мер по созданию в трудовых коллективах и учебных заведениях спортивных клубов.
- Создание условий для организации физкультурно-спортивной работы по месту жительства населения, совершенствование физического воспитания в семье.
- Совершенствование пропаганды здорового образа жизни, повышения роли физической культуры, спорта в нравственном и физическом воспитании населения.
- Совершенствование подготовки спортсменов по различным видам спорта, развитие кадрового потенциала.
- Совершенствование правовых, социально-экономических и организационных условий для успешной самореализации молодежи, направленной на раскрытие ее потенциала, а также содействие успешной интеграции молодежи в общество.

Основные мероприятия:

1. Укрепление материально-технической базы спортивных объектов.
2. Строительство новых объектов спорта.

### **4. Совершенствование социального обслуживания**

Целью развития услуг в сфере социального обслуживания населения является развитие сектора социальных услуг, повышение эффективности предоставляемых услуг в сфере социальной поддержки населения и повышение доступности социального обслуживания населения.

Основные задачи развития сектора социального обслуживания населения включают решение следующих приоритетных задач:

- Совершенствование эффективности адресной системы социальной помощи.
- Развитие профилактической направленности системы социальной защиты населения.

Основные мероприятия:

1. Обеспечение высокого уровня охвата социально уязвимых групп населения мерами социальной защиты
2. Содействие волонтерскому (добровольческому) движению
3. Поддержка социально-ориентированных некоммерческих организаций.
4. Подготовка и реализация совместных программ и проектов учреждений социальной защиты населения, бизнеса, некоммерческих и общественных организаций.
5. Интеграция людей с ограниченными возможностями в общество.
6. Реализация мероприятий, направленных на раннюю профилактику семейного неблагополучия.
7. Разработка комплекса мероприятий, направленных на активное долголетие граждан пожилого возраста и инвалидов.

## 5. Реализация жилищной политики.

Целью жилищной политики на уровне муниципального района является создание условий для развития жилищного строительства и реконструкции муниципального и частного жилищного фонда, обеспечение социальных гарантий в области жилищных прав граждан, создание условий по предоставлению конкурентоспособных услуг в сфере содержания и ремонта жилищного фонда.

В рамках реализации жилищной политики необходимо решение следующих приоритетных задач:

- Создание условий для формирования рынка доступного жилья.
- Создание условий для обеспечения жильем льготных категорий граждан, установленных региональным и федеральным законодательством, в том числе создание условий для реализации программ предоставления жилья (в т.ч. обеспечение земельными участками для строительства жилья) льготным категориям населения (многодетным семьям, молодым семьям, молодым специалистам и др.).
- Увеличение объемов жилищного строительства.
- Обеспечение сохранности жилищного фонда.

Основные мероприятия:

1. Разработка (актуализация) градостроительной документации поселений Жуковского района.
2. Содействие реализации новых инвестиционных проектов жилищной застройки, в т.ч. комплексных, предусмотренных схемой территориального планирования в городских и сельских поселениях,
3. Содействие развитию новых технологий строительства «умных» жилых домов.
4. Развитие всех сегментов жилищного рынка в том числе высотного многоквартирного, малоэтажного многоквартирного, коттеджного, жилья эконом-класса, индивидуального.
5. Содействие обеспечению инженерной подготовки земельных участков для жилищного строительства.
6. Обеспечение предоставления льготным категориям граждан жилищных субсидий, социальных выплат на приобретение (строительство) жилья, предоставление земельных участков под ИЖС.
7. Обеспечение проведения своевременных текущих и капитальных ремонтов жилых домов.

8. Активизация благоустройства и разработка архитектурной концепции для каждого населенного пункта.
9. Разработка и реализация проектов организации дворовых территорий и общественных пространств на территориях поселений, всего не менее 200 дворовых территорий и 30 общественных мест, в рамках реализации мероприятий «Формирование комфортной городской среды».

## **6. Развитие коммунальной инфраструктуры и газификация.**

Целью развития коммунальной инфраструктуры является обеспечение условий проживания населения и ведения хозяйственной деятельности путем улучшения качества и надежности жилищно-коммунальных услуг, создания и эксплуатации коммунальной инфраструктуры, необходимой для обеспечения установленного уровня качества коммунальных услуг.

Цель развития газификации в рамках полномочий муниципального района включает обеспечение условий для строительства и реконструкции объектов газовой инфраструктуры в рамках реализации областной программы расширения сети газопроводов и строительства объектов газификации на территории Калужской области, согласованной с ПАО «Газпром».

В рамках развития коммунальной инфраструктуры необходимо решение следующих приоритетных задач:

- Модернизация и повышение энергетической эффективности объектов жилищно-коммунального хозяйства, стимулирование энергосбережения.
- Создание условий для развития предпринимательства с целью привлечения частных инвестиций в сферу ЖКХ.
- Повышение эффективности функционирования и устойчивого развития жилищно-коммунального хозяйства, в том числе повышение прозрачности информации о деятельности регулируемых субъектов для потребителей, инвесторов, контролирующих органов.
- Обеспечение сбалансированного развития систем коммунальной инфраструктуры с учетом перспективных потребностей развития района.
- Сокращение объемов нерационального потребления коммунальных услуг.
- Обеспечение условий развития газификации, направленной на повышение эффективности энергетической безопасности и повышение энергетической эффективности экономики.

Основные мероприятия:

1. Продолжение газификации территории района (строительство межпоселковых и уличных газопроводов, в т.ч. к планируемым территориям капитальной застройки).

2. Актуализация Схем теплоснабжения, Схем водоснабжения и водоотведения поселений Жуковского района с разработкой и обоснованием мероприятий по реконструкции и увеличению мощности существующих сооружений, реконструкции, строительству сетей и сооружений на них.

3. Повышение качества условий проживания и коммунального обслуживания.

4. Повышение доли жилищного фонда, оборудованного всеми видами благоустройства.

5. Повышение надежности работы коммунальных систем жизнеобеспечения, сокращение числа аварий.

6. Реконструкция ветхих и строительство новых очистных сооружений в городских и сельских поселениях.

7. Устройство мест захоронения в соответствии с требованиями законодательства.

## **1. Автомобильные дороги и автомобильный транспорт**

Целью развития автомобильных дорог и автомобильного транспорта является создание условий устойчивого функционирования и развития инфраструктуры транспорта (в том числе автомобильных дорог местного значения, искусственных дорожных сооружений, элементов обустройства), направленное на обеспечение стабильного экономического роста городских и сельских поселений и удовлетворение спроса на автомобильные пассажирские перевозки с учетом требований обеспечения безопасности дорожного движения, улучшения технического и эксплуатационного состояния, повышения качества обслуживания и содержания объектов дорожной инфраструктуры, повышение эффективности и качества предоставления транспортных услуг населению и организации транспортного обслуживания населения.

В рамках развития автомобильных дорог местного значения Жуковского района необходимо решение следующих приоритетных задач:

- Повышение связности существующих и новых планировочных территорий за счет строительства автомобильных дорог Жуковского муниципального района и улично-дорожной сети с учетом перспективного развития территории.
- Комплексная реконструкция и проведение своевременного ремонта автомобильных дорог Жуковского муниципального района и улично-дорожной сети, а также искусственных дорожных сооружений на них.
- Повышение качества предоставляемых населению услуг в сфере пассажирских перевозок автомобильным транспортом с развитием сети автобусных маршрутов, охватывающих населенные пункты района.
- Модернизация подвижного состава автобусного парка с учетом требований безопасности, комфортности и экологичности, а также требований, соответствующим организации перевозки маломобильных групп населения.
- Строительство и реконструкция объектов транспортной инфраструктуры.
- Создание условий для развития объектов придорожной инфраструктуры, объектов обслуживания автотранспорта с учетом соблюдения условий безопасности движения.

Основные мероприятия:

1. Перевод грунтовых дорог в автомобильные дороги с твердым покрытием.
2. Расширение сети автомобильных дорог, связывающих населенные пункты по мере нового жилищного строительства.
3. Постановка автомобильных дорог местного значения на кадастровый учет.
4. Ликвидация очагов аварийности на автомобильных дорогах местного значения (обустройство пешеходных переходов, устройство ограждений, искусственных неровностей и т.п.).
5. Расширение и оптимизация маршрутной сети, обновление парка транспортных средств.
6. Комплексное благоустройство остановочных пунктов.
7. Повышение уровня доступности автотранспорта общего пользования для маломобильных групп населения.

## **8. Охрана окружающей среды и обеспечение экологической безопасности.**

Целью является обеспечение экологической безопасности в Жуковском районе.

В рамках охраны окружающей среды необходимо решение следующих приоритетных задач:

- Развитие системы плано-регулярной санитарной очистки территории.
- Предотвращение экологического вреда от несанкционированного размещения отходов производства и потребления;

- Обеспечение населения района качественной питьевой водой.
- Организация и проведение мероприятий по мониторингу окружающей среды.
- Охрана воздушного бассейна, почв, подземных и поверхностных вод, защита от шума.
- Развитие благоустройства территории для проживания населения.
- Содействие участию в деятельности по охране окружающей среды государственным природоохранным органам, органам местного самоуправления, общественным и иным некоммерческим объединениям, юридическим и физическим лицам.
- Повышение уровня экологической культуры и образования населения района, содействие экологическому воспитанию подрастающего поколения, обеспечение населения Жуковского района достоверной информацией о состоянии окружающей среды.

Основные мероприятия:

1. Рекультивация полигона.
2. Ликвидация несанкционированных свалок и восстановление нарушенных земель.
3. Внедрение воздухоохраных мероприятий,
4. Разработка проекта сокращения санитарно-защитных зон территорий существующих производственных объектов.

## 9. Обеспечение безопасности жизнедеятельности

Главной целью является обеспечение условий безопасной жизнедеятельности населения и развития территории района путем предупреждения негативных последствий возможных аварий и стихийных гидрометеорологических явлений и процессов, развития эффективной системы быстрого реагирования на возникающие угрозы.

В рамках безопасности жизнедеятельности населения необходима реализация следующих приоритетных задач:

- Профилактика экстремизма и терроризма на территории района.
- Обеспечение пожарной безопасности территории.
- Обеспечение надежной работы муниципальной системы оповещения населения.
- Обеспечение безопасности на водных объектах.

Основные мероприятия:

1. Организация и проведение мероприятий (конференций, конкурсов, семинаров, тренингов, диспутов), направленных на профилактику проявлений ксенофобии и экстремизма, особенно в молодежной среде.
2. Информационно-пропагандистское сопровождение антинаркотической деятельности.
3. Оборудование социально-значимых объектов инженерно-техническими сооружениями, обеспечивающими контроль доступа или блокирование несанкционированного доступа, контроль и оповещение о возникновении угроз.
4. Подготовка и проведение специализированных антитеррористических тренировок на объектах и методических занятий.
5. Оборудование улично-дорожной сети поселений системами фото- и видеофиксации правонарушений правил дорожного движения, работающих в автоматическом режиме, с интеграцией в соответствующий аппаратно-программный комплекс.
6. Размещение систем видеонаблюдения для контроля за обстановкой и оперативного реагирования в местах массового пребывания людей, развитие аппаратно-программного комплекса «Безопасный город».



7. Повышение уровня эксплуатационного состояния опасных участков улично-дорожной сети (вырубка и формовочная обрезка деревьев и кустарников, препятствующих видимости, содержание и ремонт ливневой канализации, улучшение наружного освещения).
8. Повышение готовности личного состава, материально-технических средств к ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций.
9. Информирование населения района по действиям при возникновении чрезвычайных ситуаций.
10. Создание, содержание и организация деятельности аварийно-спасательных формирований на территории района, проведение аварийно-спасательных и других неотложных работ.
11. Совершенствование механизма реагирования экстренных оперативных служб на обращения населения на единый номер «112».
12. Реализация комплекса мер по ликвидации и предупреждению пожаров (информирование, материально-техническое обеспечение, предупредительно-профилактические мероприятия).
13. Принятие мер по обеспечению безопасности людей на водных объектах (информирование населения о правилах поведения на водных объектах, установка и согласование мест массового отдыха, установка запрещающих знаков в местах, запрещенных для купания и нахождения на льду).
14. Обеспечение мероприятий гражданской обороны на территории района.

## **Цель 2 Инвестиционное и инновационное развитие экономики района**

Достижение цели предполагает обеспечение условий для динамичных и устойчивых темпов экономического роста в средне- и долгосрочной перспективе с приоритетом формирования новой модели качественного роста инновационной экономики в условиях изменения внешних и внутренних факторов развития страны и региона. Перспективная экономическая специализация Жуковского района должна носить диверсифицированный характер, обеспечивающий формирование устойчивой экономической базы городских и сельских поселений и полюсов роста, включает в себя деятельность всех субъектов экономической деятельности на территории Жуковского района, в том числе: промышленные предприятия, сельскохозяйственные предприятия, научные организации, объекты отдыха и туризма, малый бизнес, а также объекты в сфере коммерческих услуг (в т.ч. транспортно-логистических).

Реализация задачи предполагается на основании принципов формирования условий экономического роста, позволяющих в каждом поселении сформировать эффективный диверсифицированный экономический комплекс с широким выбором мест приложения труда. Экономический комплекс должен быть открыт для развития межрегиональных связей, с приоритетом на развитии наукоёмких и инновационных технологий, с использованием и развитием конкурентных преимуществ, в том числе созданием и продвижением брендов и привлекательного инвестиционного образа (имиджа) Жуковского района, а также на основании современного кластерного подхода.

Ключевыми результатами должны стать:

- Формирование гибкого конкурентоспособного рынка труда в современных условиях развития агломерационных связей и повышения мобильности населения.
- Создание комфортной среды (условий) для участников экономической деятельности на территории района, направленных на обеспечение нового качества роста.

Базовыми принципами развития экономики должны стать:

- инновационность;

- открытость к сотрудничеству;
- конкурентоспособность.

Включает в себя развитие следующих задач:

## 1. Эффективная промышленная политика

Главной целью промышленной политики на уровне муниципального района являются создание благоприятных условий для развития деятельности и повышения конкурентоспособности промышленных предприятий, расположенных на территории района, а также привлечения новых предприятий путем формирования промышленных площадок, оказания содействия их инфраструктурного обустройства, стимулирования развития смежных видов деятельности и инфраструктуры, оказания поддержки и сопровождения реализации крупных инвестиционных проектов.

Для дальнейшего промышленного развития района необходима реализация следующих задач:

- Реализация потенциала действующих промышленных предприятий, являющимися бюджетообразующими и обеспечивающих максимальный вклад в экономику района.
- Формирование и реконструкция промышленных зон района с приоритетом развития инновационных экологически безопасных производств с использованием современных принципов развития промышленных зон.

Основные мероприятия:

1. Развитие промышленной инфраструктуры современного уровня.
2. Содействие в разработке проектов планировки промышленных зон на территории Жуковского района.
3. Содействие в осуществлении региональной и межрегиональной кооперации, создании совместных производств с иностранным участием.
4. Обоснованное привлечение инвестиций и концентрация средств в наиболее оптимальных местах, так называемых «точках роста» - городах Жуков, Кременки, Белоусово и СП Верховье для развития имеющихся объектов различных хозяйственных отраслей и размещения новых объектов экономики.
5. Актуализация реестра инвестиционных площадок.
6. Организация оперативного взаимодействия органов местного самоуправления с государственными регулирующими и надзорными органами, энергоснабжающими организациями при реализации инвестиционных проектов.
7. Содействие реализации начатых проектов по строительству промышленных предприятий в промышленной зоне г.Жукова и г.Кременки.
8. Содействие инновационному развитию индустрии строительных материалов, созданию и развитию инновационных производств по переработке минерального сырья, разработке месторождений глины, известняка, песка.
9. Приоритетная поддержка инновационной деятельности малого и среднего бизнеса, ориентированного на обслуживание потребностей крупных предприятий в рамках промышленных кластеров Жуковского района.
10. Содействие предприятиям, реализующим комплексные программы модернизации производств и технологического обновления оборудования.
11. Содействие участию промышленного сектора в государственных и федеральных программах.
12. Обеспечение взаимодействия между работодателями и образовательными организациями района в части развития трудового потенциала, повышения престижа рабочих профессий и устранения «дефицита рабочих специальностей».

Сложившаяся промышленная специализация Жуковского района в перспективе в основном сохранится, поскольку этому способствуют объективные условия и предпосылки.

В целях эффективного использования инвестиционного потенциала Жуковского района необходимо ежегодно осуществлять увеличение количества инвестиционных площадок и ведение реестра инвестиционных проектов в разрезе поселений. Для информирования потенциальных инвесторов размещать кадастр инвестиционных площадок и реестр инвестиционных проектов на Интернет-портале «Инвестиционный портал Жуковского района».

## 2. Комплексная агропромышленная политика

Целью агропромышленной политики на уровне муниципального района является обеспечение динамичного развития всех сфер агропромышленного комплекса, повышение его эффективности и конкурентоспособности, увеличение производства основных видов сельскохозяйственной продукции путем содействия комплексному решению социально-экономических проблем развития сельских территорий.

Для развития агропромышленного комплекса Жуковского района необходимо выполнение следующих задач:

- Развитие отраслей сельского хозяйства, обеспечивающих основную занятость в сельских территориях и формирующих каркас расселения района.
  - Повышение конкурентоспособности агропромышленного производства.
  - Укрепление финансовой устойчивости предприятий АПК.
- Основные мероприятия:
1. Стимулирование роста производства качественной продукции местного сельского хозяйства.
  2. Содействие доступу местных сельскохозяйственных товаропроизводителей на рынки на территории района и области, проведение сельскохозяйственных ярмарок.
  3. Создание условий для реализации крупных проектов в сфере сельского хозяйства.
  4. Содействие повышению финансовой устойчивости сельскохозяйственных товаропроизводителей.
  5. Создание условий для повышения конкурентоспособности агропромышленного производства.
  6. Содействие сохранению и расширению в сельскохозяйственном производстве земельных ресурсов, обеспечивающих рост объемов производства сельскохозяйственной продукции.
  7. Содействие модернизации и техническому переоснащению предприятий агропромышленного комплекса.
  8. Обеспечение перехода на новые ресурсосберегающие технологии.
  9. Повышение производительности труда в агропромышленном комплексе, повышение квалификации специалистов, закрепление квалифицированных кадров в сельском хозяйстве Жуковского района.
  10. Обеспечение роста предпринимательской активности, развитие существующих и создание новых крестьянско-фермерских хозяйств и проведение эффективных мер поддержки малого бизнеса, обеспечивающих рост занятости населения в сельской местности.
  11. Поддержка реализации проектам по строительству роботизированных ферм.
  12. Стимулирование внедрения современных методов автоматизации и информатизации на фермах крупных производителей.
  13. Создание условий для привлечения инвестиций в АПК.

### 3. Развитие туристско-рекреационного комплекса.

Перспективы развития туристско-рекреационного комплекса и сферы отдыха Жуковского муниципального района заключаются в создании условий для формирования высококачественных туристских продуктов и развитие рынка многообразных рекреационных услуг, отвечающих современным стандартам качества, ориентированных на создание условий отдыха местного населения, удовлетворение спроса со стороны жителей района, области и внешних туристов, в особенности Московской агломерации.

В целях увеличения туристского потока на территорию Жуковского района и достижения существенных показателей развития туристско-рекреационной сферы в целом предполагается решение следующих приоритетных задач:

- Разработка широкого спектра туристских продуктов (туров) для семей, школьников, молодежи, включая научно-познавательный туризм, разной категории сложности.
- Создание реестра туристских объектов и маршрутов.
- Стимулирование реализации межрегиональных проектов в области туризма и массовой рекреации и формирование массового туристского потока на территорию Жуковского района; формирование совместного туристского продукта с участниками Северной агломерации, включение объектов района в межрегиональные туристские маршруты.
- Популяризация богатого культурного наследия Жуковского района, а также его окрестностей среди граждан России и зарубежных гостей района.
- Развитие системы туристской навигации как элемента благоустройства.
- Участие в международных туристских форумах, Ассоциации малых туристских городов, взаимодействие с туристскими информационными центрами Москвы, Подмосковья и РФ.
- Содействие созданию и развитию потенциальных туристских центров на территории Жуковского района – маршрутно-опорных центров местного значения:
  - Развитие культурно-массовых, событийных и спортивных мероприятий, расширение «календаря событий», ориентированных в том числе на отдыхающих и туристов.
  - Развитие фестивального движения, включая проведение межрегиональных фестивалей.
  - Оказание содействия и стимулирование объектов туристской индустрии заниматься обновлением своей материальной базы и внедрением инновационных предложений.
  - Оказание содействия новым инвестиционным проектам на базе рекреационных ресурсов поселений.

Основные мероприятия:

1. Продвижение имеющихся брэндов Жуковского района (Жуковский район – родина Маршала Победы Г.К. Жукова, с.Троицкое – родовое имение княгини Е.Р. Дашковой – знаменитой второй Екатерины, президента 2-х Академий) и создание новых (логотип, слоган).
2. Издание каталогов, буклетов, карт, формирование интернет-контента и иной рекламно-информационной продукции о туристском потенциале Жуковского района.
3. Создание в рамках продвижения имиджа Северной агломерации цифровизации электронной карты историко-культурных, рекреационных и туристических ресурсов Жуковского района.

4. Разработка и установка туристских указателей в городских и сельских поселениях на пути следования основных туристских маршрутов.
5. Организация поездок (рекламных туров) для турагентств с целью ознакомления с туристскими маршрутами и услугами Жуковского района.
6. Содействие в разработке и создании сувенирной продукции Жуковского района,
7. Проработка вариантов возможного размещения маршрутно-опорных центров в составе многофункциональных зон и комплексов соответствующей ориентации.
8. Развитие агро-туризма в сельских населенных пунктах.

#### **4. Развитие малого предпринимательства**

Целью развития малого предпринимательства является создание благоприятного предпринимательского климата, направленного на диверсификацию экономического комплекса городских и сельских поселений, создание мест приложения труда, реализацию предпринимательской активности населения, привлечение широкого круга предпринимателей к решению вопросов социально-экономического развития Жуковского района.

Для обеспечения условий развития малого предпринимательства необходимо решение следующих приоритетных задач:

- Обеспечение благоприятных условий для развития субъектов малого предпринимательства путем развития инфраструктуры поддержки малого предпринимательства.
- Содействие приоритетному развитию малых предприятий в сфере производства высокотехнологичной и инновационной продукции.
- Обеспечение условий участия представителей субъектов малого предпринимательства, некоммерческих организаций, выражающих интересы субъектов малого предпринимательства, в формировании и реализации местной политики в области развития малого предпринимательства.
- Оказание содействия субъектам малого и среднего предпринимательства в продвижении производимых ими товаров (работ, услуг), результатов интеллектуальной деятельности на рынки Калужской области и Российской Федерации.
- Содействие развитию рынка труда и самозанятости населения, содействие подготовке кадров для сферы малого предпринимательства.
- Обеспечение роста предпринимательской активности, развитие существующих и стимулирование создания новых малых предприятий с проведением эффективных мер поддержки малого бизнеса.

Основные мероприятия:

1. Обеспечение оказания мер поддержки (финансовой, имущественной, консультационной) субъектам МСП.
2. Продвижение продукции местных производителей.
3. Расширение возможностей доступа субъектов МСП к муниципальным закупкам.
4. Снижение административной нагрузки на субъекты МСП при осуществлении контрольно-надзорной деятельности.

#### **5. Развитие потребительского сектора.**

Цель развития потребительского сектора включает создание условий для наиболее полного удовлетворения спроса населения на потребительские товары и услуги в широком ассортименте, повышение доступности и качества торгового сервиса.

Развитие потребительского сектора включают решение следующих ключевых

задач:

- Повышение уровня обслуживания потребителей, внедрение новых видов услуг, обеспечение безопасности и качества потребительских товаров.
- Обеспечение доступности потребительского рынка на всей территории района с использованием современных форм его организации, развитием объектов «шаговой доступности», мобильных форм предоставления услуг в сфере потребительского сектора.
- Создание условий для совершенствования и развития инфраструктуры организаций, функционирующих на потребительском рынке (объекты торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения).
- Поддержка в продвижении продукции местных товаропроизводителей на потребительский рынок.
- Развитие межрегиональных торговых связей.
- Обеспечение необходимого уровня конкуренции, обеспечение качества и безопасности товаров и услуг.
- Создание условий для организации и проведения выставочно-ярмарочной деятельности на территории Жуковского района.

Основные мероприятия:

1. Градостроительное планирование, предусматривающее выделение земель и площадей для торговых объектов на территориях муниципальных образований.
2. Оптимизация размещения объектов мелкорозничной торговли на территориях муниципальных образований в соответствии со схемами их размещения.
3. Содействие открытию новых предприятий потребительского рынка в соответствие с мониторингом обеспеченности населения муниципальных образований торговыми площадями и посадочными местами.
4. Содействие в продвижении услуг и товаров, производимых хозяйствующими субъектами Жуковского района, включая субъекты МСП, на муниципальные, региональные и федеральные рынки под брендом «Покупай Калужское».

### **Цель 3 Повышение эффективности использования ресурсов территории и развитие гражданского общества**

Необходимость развития и состоятельность местного самоуправления заключается в том, что местное самоуправление несет в себе инновационный потенциал использования современных методов и приемов работы с гражданами и населением. Важнейшей целью развития местного самоуправления является развитие социальной, независимой, финансово состоятельной власти на местах.

Реализация стратегических планов требует новых подходов в муниципальном управлении, связанных с освоением действенных инструментов муниципального управления, децентрализацией управленческих действий, многоканальностью финансирования, участием местного сообщества, согласованием интересов с бизнесом и государственной властью разного уровня.

Главными принципами деятельности органов местного самоуправления должны стать информационная открытость и объективность информации, предоставляемая ОМСУ.

В современных условиях развития высоких технологий особое внимание требует также направление информатизации сектора услуг на основе развития и внедрения современных информационных технологий, позволяющих повысить доступность, качество, а значит и эффективность предоставляемых услуг во всех сферах. Достижение результатов должно ориентироваться на достижение стандартов муниципальной

политики, в том числе по снижению административных барьеров. Базовыми принципами должны стать качество, доступность (для всех слоев населения в городской и сельской местности), многообразие (удовлетворяющее все потребности населения, бизнеса и органов местного самоуправления).

Реализация проекта создания «Северной агломерации» на основе интеграции и межмуниципальной кооперации Жуковского района с Боровским, Малоярославецким районами и городом Обнинском требует создания единой управленческой платформы для решения общих вопросов во многих сферах жизнедеятельности – работа с инвесторами, создание удобной транспортной инфраструктуры, утилизация отходов, экология. Это равноправный и полноценный доступ всех жителей агломерации к объектам здравоохранения, культуры и образования. Особенностью Северной агломерации выбрана цифровизация, направленная на внедрение информационно-коммуникационных технологий в различные сферы жизни населения, поэтому все поселения должны войти в зону покрытия беспроводного Интернета. Программа цифровой трансформации призвана создать экономику нового уклада, основными факторами которой станут цифровые технологии и услуги. На первом этапе цифровая трансформация коснется социальной сферы, экономики и управления. Пилотной площадкой для реализации этого проекта станет северная часть Калужской области, объединяющая индустриальный парк «Ворсино», особую экономическую зону промышленно-производственного типа «Калуга», технопарк «Обнинск», мультимодальный транспортно-логистический центр «Фрейт Вилладж Ворсино», 4 инновационных кластера и инфраструктуру Боровского, Малоярославецкого и Жуковского районов. Планируется реализовать на этой территории концепцию «умного города» и цифровой логистики - организовать «умный терминал» на базе мультимодального логистического центра. Среди приоритетных проектов - «Цифровое поле» (внедрение цифровых технологий в аграрном бизнесе) и специализированный центр компетенций по развитию телемедицины на базе Медицинского радиологического научного центра им. А.Ф. Цыба.

Эффективность муниципального управления в значительной степени зависит от комплексного подхода к использованию ресурсов (трудовые, земельные, имущественные, финансовые) и развития институтов гражданского общества.

Гражданские инициативы, направленные на решение актуальных вопросов общественной жизни начинают оказывать все большее влияние на процесс выработки и принятия политических и управленческих решений.

Формируется общество активного гражданского участия, главной задачей которого является не противопоставление себя власти, а налаживание партнерских отношений с ней.

Обеспечение рационального использования экономического потенциала территории района требует перехода к сбалансированному пространственно-территориальному развитию, обеспечению оптимальной системы расселения в соответствии с задачами развития и размещения производительных сил района и рационального использования экономического потенциала территории.

Переход к новой модели пространственного развития территории района будет базироваться на:

- создании новых современных сельских населенных мест с учетом имеющегося ресурсного и трудового потенциала, демографических и миграционных процессов;
- создании сети территориально-производственных кластеров, реализующих конкурентный потенциал территорий;
- сокращении дифференциации уровня и качества жизни на территории района;

- укреплении системы стратегического управления, повышение комплексности и сбалансированности развития муниципальных образований района, повышение сбалансированности обязательств районных и муниципальных властей и их финансовых возможностей.

Чтобы сократить диспропорции, требуется эффективное распределение финансовых ресурсов, реализация целенаправленной инвестиционной политики, совершенствование межбюджетных отношений. Главным фактором для осуществления этих процессов является обеспечение сбалансированности районного и местных бюджетов.

Результатами станут:

- повышение эффективности муниципального управления;
- создание системы управления проектами развития;
- повышение эффективности бюджетного управления;
- повышение уровня доходности муниципальных образований Жуковского муниципального района;
- сохранение многообразия сложившихся форм сельского расселения и развитие урбанизации сельской местности;
- повышение эффективности взаимодействия органов власти района, местного самоуправления и общества;
- развитие муниципально-частного партнерства;
- обеспечение равного доступа населения к социально-культурным объектам в рамках Северной агломерации.

Для обеспечения дальнейшего развития местного самоуправления и повышения эффективности его деятельности необходимо разрешить ряд конкретных задач:

- Повышение эффективности и открытости деятельности органов местного самоуправления.
- Повышение эффективности использования земельных ресурсов и муниципального имущества.
- Совершенствование управлением муниципальными финансами.
- Сбалансированное пространственное развитие территорий
- Максимальное использование позитивных перспектив в рамках развития Северной агломерации для дальнейшего динамичного развития Жуковского района.
- Обеспечение конструктивного взаимодействия органов местного самоуправления, бизнес-сообщества и жителей на особо охраняемой природной территории Государственного природного заказника «Таруса» в рамках планируемого присвоения заказнику статуса «Национальный парк».

Основные мероприятия:

1. Реализация общесистемных мер по повышению качества и доступности государственных и муниципальных услуг, обеспечение оказания муниципальных услуг через МФЦ Жуковского района.



2. Дальнейшее развитие специализированного раздела "Электронной приемной" на официальном сайте администрации муниципального района
3. Информирование населения района в СМИ о деятельности ОМС, основных событиях социально-экономического развития, достижениях, реализуемых проектах и т.д.
4. Актуализация и формирование перечня муниципальных программ в соответствии с приоритетами социально-экономического развития Жуковского района.
5. Формирование предложений по включению в государственные программы Калужской области.
6. Повышение квалификации муниципальных служащих (без отрыва от производства, с отрывом от производства, дистанционно с применением современных образовательных технологий), включая участие в краткосрочных семинарах.
7. Развитие межмуниципального сотрудничества (участие в создании межмуниципальных хозяйственных обществ, в реализации крупных инвестиционных проектов и др.).
8. Участие в инвестиционных проектах, реализуемых на территории Жуковского района, на условиях государственно-частного партнерства совместно с органами государственной власти Калужской области.
9. Мониторинг соответствия принимаемых управленческих решений в отношении конкретных объектов муниципальной собственности документам стратегического и программно-целевого планирования Жуковского района.
10. Укрупнение существующих населенных пунктов за счет их расширения и слияния мелких населенных пунктов, а также с учетом расселения Московской агломерации.
11. Завершение процедур формирования новых населенных пунктов на территориях, ранее предоставленных для жилищной застройки.
12. Эффективное управление имуществом комплексом района.
13. Обеспечение рационального и эффективного использования находящихся в муниципальной и государственной собственности земельных участков.
14. Предоставление помещений, находящихся в муниципальной собственности, в пользование социально ориентированным некоммерческим организациям.
15. Обеспечение постановки на кадастровый учет земельных участков, правообладателем которых являются органы местного самоуправления.
16. Активизация муниципального земельного контроля с целью выявления нарушений соблюдения земельного законодательства.
17. Выявление незарегистрированных объектов капитального строительства, бесхозных объектов недвижимости на территории района.
18. Выявление земельных участков в границах района, права на которые не оформлены надлежащим образом.
19. Формирование и реализация планов по проведению земельно-имущественных торгов.
20. Активизация работы по выявлению недобросовестных налогоплательщиков в бюджетную систему муниципального района в целях сокращения недоимки.
21. Проведение ежегодного анализа эффективности и оценки достигнутых результатов деятельности муниципальных унитарных предприятий, учреждений.
22. Разработка планов перспективного развития муниципальных унитарных предприятий, учреждений.
23. Повышение качества управления муниципальными финансами.

24. Обеспечение внутреннего финансового контроля, направленного на недопущение нарушений при исполнении бюджета.
25. Совершенствование системы распределения и перераспределения финансовых ресурсов между городскими и сельскими поселениями Жуковского района.
26. Обеспечение сбалансированности бюджета. Поддержание устойчивого исполнения бюджетов городских и сельских поселений Жуковского района.
27. Осуществление общественного контроля за муниципальными закупками.
28. Активное участие в процессе по созданию Северной агломерации, содействие цифровой трансформации экономики и управления.

Стратегия будет реализовываться в три этапа:

**Первый этап (2018-2020 годы)** – будет происходить настройка основных механизмов реализации муниципальной социально-экономической политики. Темпы роста основных экономических показателей будут находиться на умеренном, но устойчивом уровне. Создание условий для динамичного экономического роста будет сопровождаться созданием условий для перехода к инновационному сценарию развития, формированием механизма активизации и сопровождения инвестиционной деятельности.

**Второй этап (2021-2025 годы)** – будут получены первые значимые результаты реализации новых подходов к управлению развитием Жуковского муниципального района. Предполагается увеличение темпов экономического роста основных показателей. Данный этап базируется на реализации конкурентных преимуществ муниципального района.

**Третий этап (2026-2030 годы)** – закрепление конкурентных преимуществ инновационного развития. Ожидается ускорение темпов экономического развития района на основе диверсифицированной экономики. Данный этап должен стать результативным в реализации социально-ориентированной политики и повышения качества человеческого капитала.

## 5 МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Стратегия социально-экономического развития Жуковского района до 2030 года является документом стратегического планирования, содержащим систему долгосрочных приоритетов, целей и задач, направленных на обеспечение устойчивого и сбалансированного социально-экономического развития муниципального образования «Жуковский район».

Основными механизмами достижения стратегических целей будут:

- муниципальные программы и проекты;
- среднесрочные бюджеты и прогнозы социально-экономического развития района;
- план по реализации Стратегии.

Реализация Стратегии осуществляется в соответствии с Порядком разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Жуковский район», утвержденным постановлением администрации МР «Жуковский район» от 18.04.2018 г. №383.

## 6 РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Реализация Стратегии потребует привлечения значительных финансовых ресурсов. Их источниками станут бюджетные (федеральный бюджет, областной бюджет, местные бюджеты) и внебюджетные средства (средства предприятий- инвесторов и др.).

Привлечение средств федерального бюджета для реализации Стратегии планируется осуществлять в соответствии с действующим порядком финансирования государственных программ Российской Федерации, федеральных целевых программ, федеральной адресной инвестиционной программы, правилами предоставления бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации, в пределах общего объема бюджетных ассигнований, утвержденного федеральным бюджетом на соответствующий год.

Достижение целей и задач Стратегии за счет средств местного бюджета, а также за счет привлечения средств областного бюджета Калужской области будет осуществляться в рамках реализации муниципальных программ Жуковского муниципального района. Объем бюджетных средств на реализацию муниципальных программ Жуковского муниципального района будет ежегодно уточняться по итогам оценки эффективности реализации муниципальных программ, исходя из возможностей областного и местных бюджетов.

Важнейшим финансовым ресурсом для реализации Стратегии являются внебюджетные средства, которые могут привлекаться на принципах муниципально-частного и государственно-частного партнерства, за счет средств институтов развития, международных финансовых институтов и иностранных инвестиций в реализацию перспективных инфраструктурных, социальных, инновационных, природоохранных и иных проектов.

Перспективы и темпы социально-экономического развития Жуковского района во многом будут определяться объемами инвестиций и реализацией крупных инвестиционных проектов. Инвестиции в развитие инфраструктуры создают необходимые условия для функционирования и развития основных отраслей, обеспечения максимально эффективного использования экономического и производственного потенциала, улучшения качества жизни населения.

Средства бюджета Калужской области будут использоваться на осуществление инвестиционных проектов, имеющих областное значение, прежде всего, на капиталоемких проектах развития высокотехнологичных отраслей хозяйства, транспортной и инженерной инфраструктуры, сохранение окружающей среды, а также на проектах и мероприятиях, направленных на развитие социальной инфраструктуры.

Важнейшим для Жуковского района источником средств, из которых могут формироваться инвестиции частного бизнеса является потребительский спрос населения и спрос на товары и услуги со стороны бизнеса. Одной из ключевых задач Стратегии является максимальная локализация этого спроса на территории Жуковского района. На это направлены меры по размещению объектов туризма, торговли и персональных услуг современных форматов на территории района, меры по организации и проведению крупномасштабных культурных событий.

В целом изменение структуры инвестиций будет соответствовать структурным изменениям в экономике и социальной сфере района.

## ПРИЛОЖЕНИЕ № 1. ПЕРЕЧЕНЬ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ЖУКОВСКИЙ РАЙОН».

Наименование муниципальных программ
"Развитие образования в Жуковском районе"
"Социальная поддержка граждан в Жуковском районе"
"Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами населения Жуковского района"
"Развитие рынка труда в Жуковском районе"
"Безопасность жизнедеятельности на территории Жуковского района"
"Развитие культуры в Жуковском районе"
"Охрана окружающей среды Жуковского района"
"Развитие физической культуры и спорта в Жуковском районе"
"Экономическое развитие в Жуковском районе"
"Развитие дорожного хозяйства в Жуковском районе"
"Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Жуковском районе"
"Энергосбережение и повышение энергоэффективности в Жуковском районе"
"Управление имуществом комплексом муниципального образования "Жуковский район"
"Развитие туризма на территории Жуковского района"
"Развитие малого и среднего предпринимательства в Жуковском районе"
"Семья и дети Жуковского района"
"Молодежь Жуковского района"
"Совершенствование системы управления общественными финансами в муниципальном районе "Жуковский район"
"Кадровая политика муниципального образования муниципального района "Жуковский район"
"Благоустройство территории муниципального района "Жуковский район"
Патриотическое воспитание населения Жуковского района и подготовка граждан к военной службе
Охрана земель, находящихся в муниципальной собственности МО "Жуковский район"
"Укрепление единства российской нации и этнокультурное развитие на территории МР "Жуковский район"

## ПРИЛОЖЕНИЕ № 2. ПЕРЕЧЕНЬ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЛЯ МОНИТОРИНГА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ.

### Цель 1. Повышение уровня и качества жизни населения

N п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2016	2017	I этап			II этап	III этап
					2018	2019	2020	2021 - 2025	2026 - 2030
			Факт	Факт	План			Прогноз (на конец этапа)	
1	Численность постоянного населения (на конец года)	тыс. чел.	51,924	53,081	53,500	53,800	54,050	55,000	56,000
2	Число общеобразовательных учреждений	ед.	16	16	16	16	16	16	16
3	В них обучается	чел.	4237	4416	4518	4621	4703	4751	4780
4	Число новых мест в общеобразовательных организациях, введенных путем строительства объектов инфраструктуры общего образования и (или) приобретения зданий (помещений)	ед.	50	75	25	25	250	140	25
5	Число дошкольных учреждений	ед.	15	15	15	15	16	16	16
6	В них обучается	чел.	2233	2320	2370	2400	2420	2430	2440
7	Число новых мест в дошкольных образовательных организациях, введенных путем строительства объектов инфраструктуры общего образования и (или) приобретения зданий (помещений)	ед.	20	45	45	60	80	20	20
8	Удельный вес населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом	%	20	22	25	30	35	40	45

N п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2016	2017	I этап			II этап	III этап
					2018	2019	2020	2021 - 2025	2026 - 2030
			Факт	Факт	План			Прогноз (на конец этапа)	
10	Доля благоустроенных дворовых территорий многоквартирных домов	%	20	25	40	50	65	90	100
11	Ввод жилья в эксплуатацию  (2021-2030 нарастающим итогом)	Кв.м.	42644	62747	36457	34681	36291	200000	225000
12	Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	%	37,6	33,2	32,2	31,2	30,2	20	5
13	Доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного сообщения с административным центром муниципального района, в общей численности населения района	%	2,8	3,2	3,2	3,2	3,2	2,0	1,0

**Цель 2. Инвестиционное и инновационное развитие экономики**

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2016	2017	I этап			II этап	III этап
					2018	2019	2020	2021 - 2025	2026 - 2030
			Факт	Факт	План			Прогноз (на конец этапа)	
1	Годовой объем отгруженной промышленной продукции	млн. руб.	13916,1	18198,2	17236,7	18206,4	19110	35000	50000
2	Объем валовой сельскохозяйственной продукции	млн. руб.	3358,6	3747,7	4044	4381	4761	6114	9018
3	Численность работающих в экономике	тыс. чел.	13,915	14,024	13,812	13,812	13,812	14,400	15,000
4	Номинальная начисленная среднемесячная заработная плата по крупным и средним предприятиям	тыс. руб.	36,723	38,032	40,314	42,250	44,200	60,000	80,000
5	Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования	млн. руб.	1271,8	1696,7	1679,8	1160,7	1043,5	1500,0	1800,0
6	Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения	ед.	325,9	396,2	400,0	401,0	402,0	403,0	404,0
7	Объем въездного туристского потока	тыс. чел.	478,2	479,9	554,0	560,0	562,0	564,0	568,0



**Цель 3.Повышение эффективности использования ресурсов территории и развитие гражданского общества**

N п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2016	2017	I этап			II этап	III этап
					2018	2019	2020	2021 - 2025	2026 - 2030
			Факт	Факт	План			Прогноз (на конец этапа)	
1	Доля налоговых и неналоговых доходов в общем объеме консолидированных доходов бюджета	%	48,7	42,8	43,8	48,1	48,3	50	52
3	Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления, в том числе информационной открытостью	%	70	78	80	85	90	90	90
4	Доля муниципальных услуг, предоставляемых органами местного самоуправления и муниципальными учреждениями в электронном виде, в общем объеме муниципальных услуг, предоставляемых органами местного самоуправления, муниципальными учреждениями	%	40	50	70	75	80	90	100
5	Доля муниципальных служащих, прошедших обучение, профессиональную подготовку, повышение квалификации и стажировку	%	30	30	Не менее 30%	Не менее 30%	Не менее 30%	Не менее 30%	Не менее 30%